

第三屆

氣候相關財務揭露（TCFD）

報告書評鑑發現與未來展望

許永明

政治大學商學院風險管理與保險學系
政治大學國際金融學院

2026年9月3日

TCFD評鑑績優與卓越進步本國銀行業與保險業

(依筆畫順序)

績優本國銀行業

元大商業銀行
中國信託商業銀行
台北富邦商業銀行
永豐商業銀行
玉山商業銀行
台新國際商業銀行
合作金庫商業銀行
國泰世華商業銀行
臺灣銀行
臺灣中小企業銀行

績優保險業

壽險業

台新人壽保險
南山人壽保險
國泰人壽保險
富邦人壽保險
新光人壽保險

產險業

兆豐產物保險
明台產物保險
和泰產物保險
國泰世紀產物保險
華南產物保險
富邦產物保險
臺灣產物保險

卓越進步

本國銀行業

高雄銀行

壽險業

凱基人壽保險

產險業

南山產物保險

遵循績效評鑑

■ 評分佔比

- 人工Coding與Text mining評鑑（50%）
- 專家學者評鑑（50%）

本國銀行業TCFD報告書 人工Coding評鑑內容探討

2022、2023與2024年 報告書型式與內涵差異比較

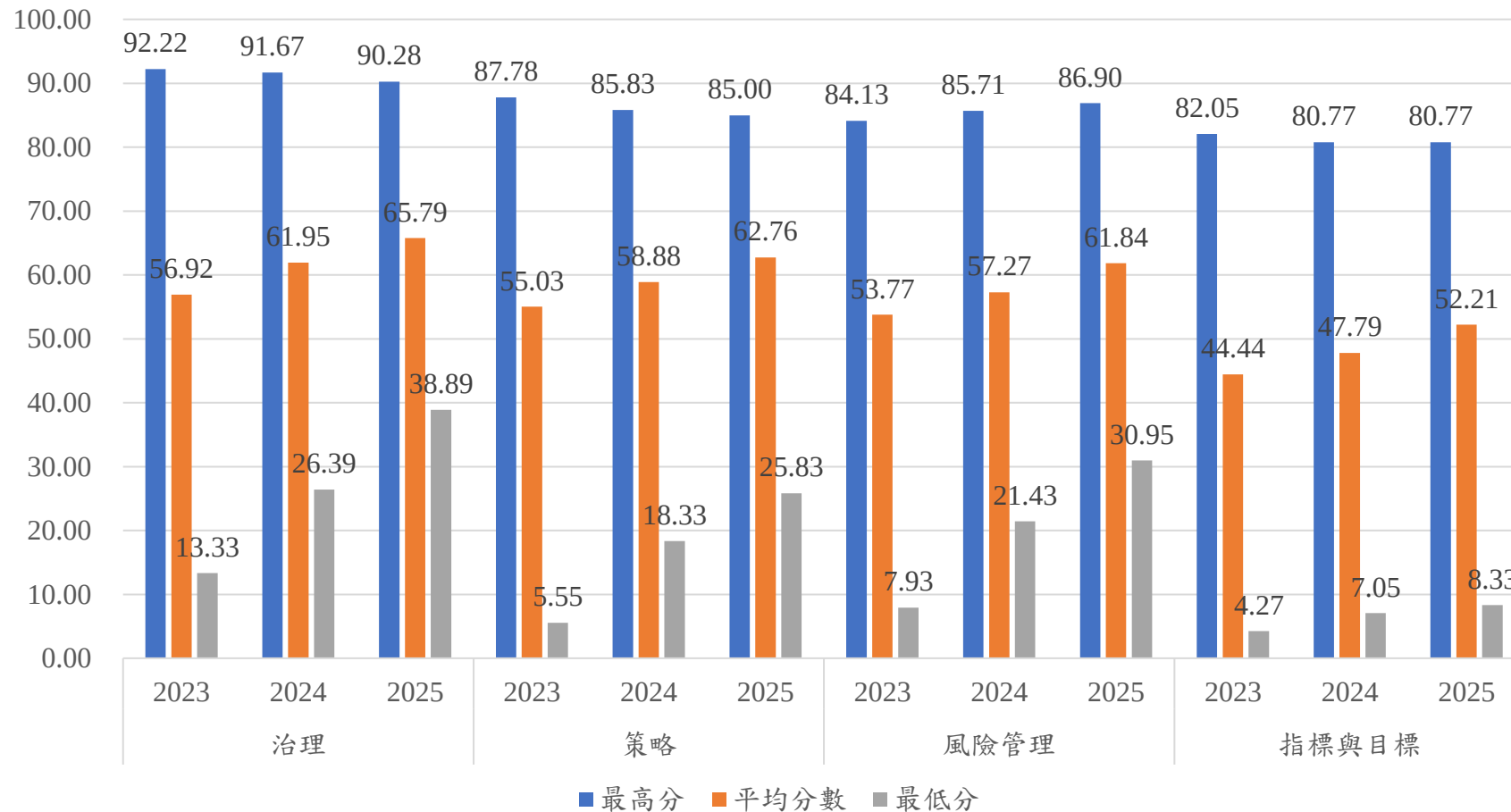
報告書型式與內涵	2022年	2023年	2024年	備註
依TCFD建議	17	14	26	
依據金管會指引	2	1	1	
同時參考金管會及TCFD指引	16	22	7	
其他或未明確指出編制依據	3	1	4	
TCFD報告書	29	30	30	2023、2024年有3家TCFD報告書包含於金控報告書（2022年有4家）
永續報告書	9	8	8	
有確信機構驗證	15	16	15	2023、2024年另有6家僅有溫室氣體盤查確信
有納入TNFD內容	2	11	13	

附註：本國銀行業共38家

核心要素、評分要項與評分細項數量

核心要素	評分要項	2023年		2024、2025年
		評分細項數量		評分細項數量
		金管會	TCFD	TCFD
治理	a.董事會對氣候相關風險與機會的監督情況	3	3	3
	b.管理階層在評估和管理氣候相關風險與機會的角色	2	3	3
策略	a.鑑別短、中、長期氣候相關風險與機會	2	4	4
	b.與氣候相關的風險與機會對業務、策略和財務規劃上衝擊	1	3	3
	c.考慮不同氣候相關情境，描述組織策略的韌性	1	3	3
風險管理	a.辨識與評估氣候相關風險的流程	5	4	4
	b.管理氣候相關風險的流程	2	2	2
	c.辨識、評估與管理氣候相關風險的流程如何整合至企業整體的風險管理之中	0	1	1
指標與目標	a.依策略和風險管理流程評估氣候相關風險與機會所使用的指標	2	8	8
	b.揭露範疇1、範疇2和範疇3（如適用）溫室氣體排放和相關風險	1	3	3
	c.企業用來管理氣候相關風險與機會之目標以及與目標相對應的績效	1	2	2
合計	11	20	36	36

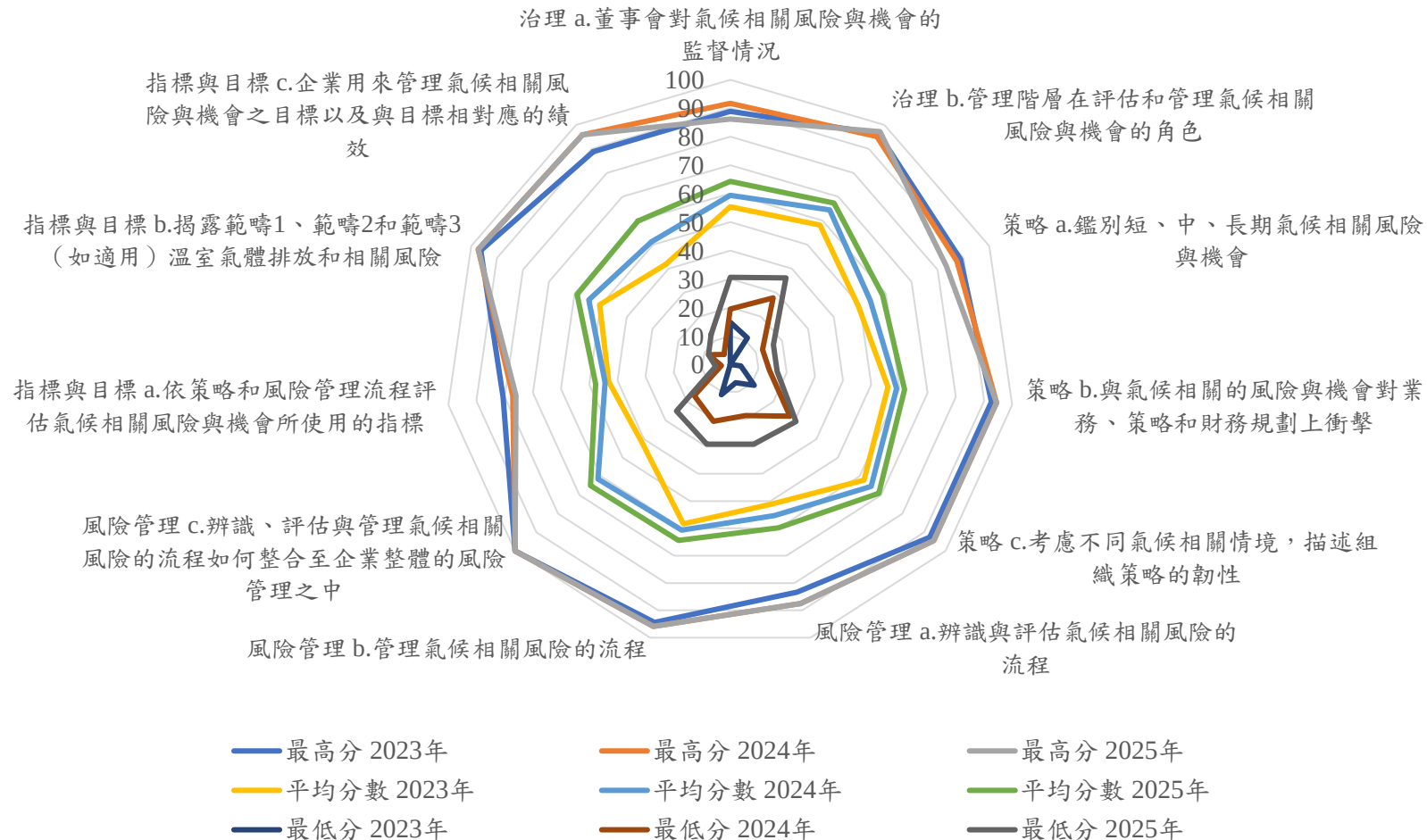
2023至2025年本國銀行業 四大核心要素整體評分比較



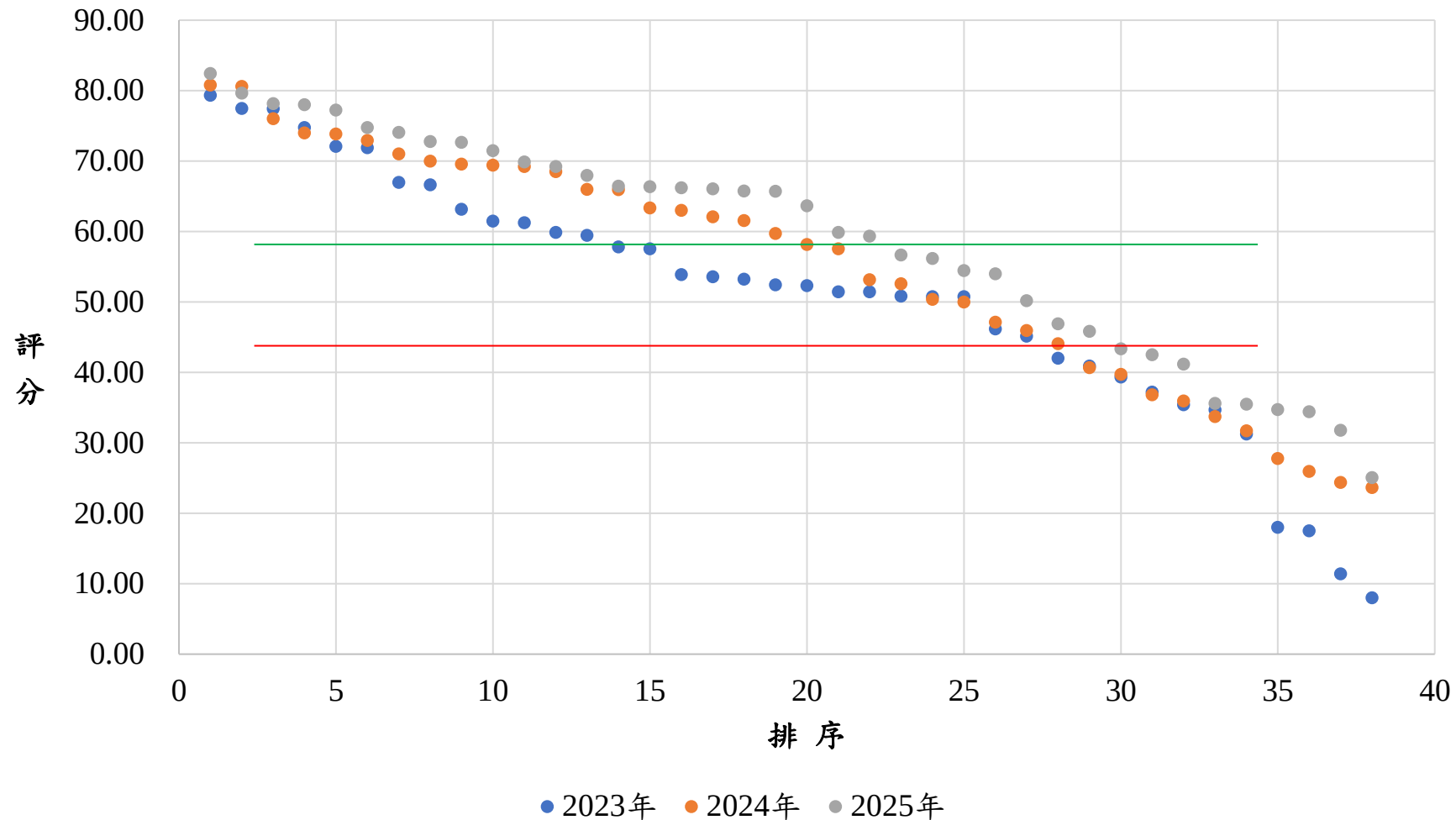
2023至2025年本國銀行業 四大核心要素11個評分要項分數比較表

核心要素	評分要項	最高分			平均分數			最低分		
		2023年	2024年	2025年	2023年	2024年	2025年	2023年	2024年	2025年
治理	a.董事會對氣候相關風險與機會的監督情況	88.89	91.67	86.11	55.36	59.36	64.25	14.81	19.44	30.55
	b.管理階層在評估和管理氣候相關風險與機會的角色	96.30	95.14	97.22	58.24	64.55	67.33	11.11	27.78	36.11
策略	a.鑑別短、中、長期氣候相關風險與機會	88.89	87.50	83.33	49.42	54	58.77	0.00	12.5	16.67
	b.與氣候相關的風險與機會對業務、策略和財務規劃上衝擊	92.59	94.45	94.45	55.95	58.99	61.84	3.7	13.89	16.67
	c.考慮不同氣候相關情境，描述組織策略的韌性	92.59	94.45	94.45	62.09	65.42	69.01	11.11	27.78	30.55
風險管理	a.辨識與評估氣候相關風險的流程	83.33	87.50	87.50	51.1	55.34	59.82	6.67	18.75	29.17
	b.管理氣候相關風險的流程	94.44	95.83	95.83	58.33	60.64	64.37	11.11	20.84	29.17
	c.辨識、評估與管理氣候相關風險的流程如何整合至企業整體的風險管理之中	100	100	100	41.23	61.4	64.91	0.00	16.67	25.00
指標與目標	a.依策略和風險管理流程評估氣候相關風險與機會所使用的指標	80.56	77.09	76.04	43.09	44.38	47.70	0.00	3.13	5.21
	b.揭露範疇1、範疇2和範疇3（如適用）溫室氣體排放和相關風險	96.30	97.22	97.22	50.39	54.61	59.14	0.00	8.33	8.33
	c.企業用來管理氣候相關風險與機會之目標以及與目標相對應的績效	88.89	95.83	95.83	41.81	51.21	59.87	0.00	4.17	12.50

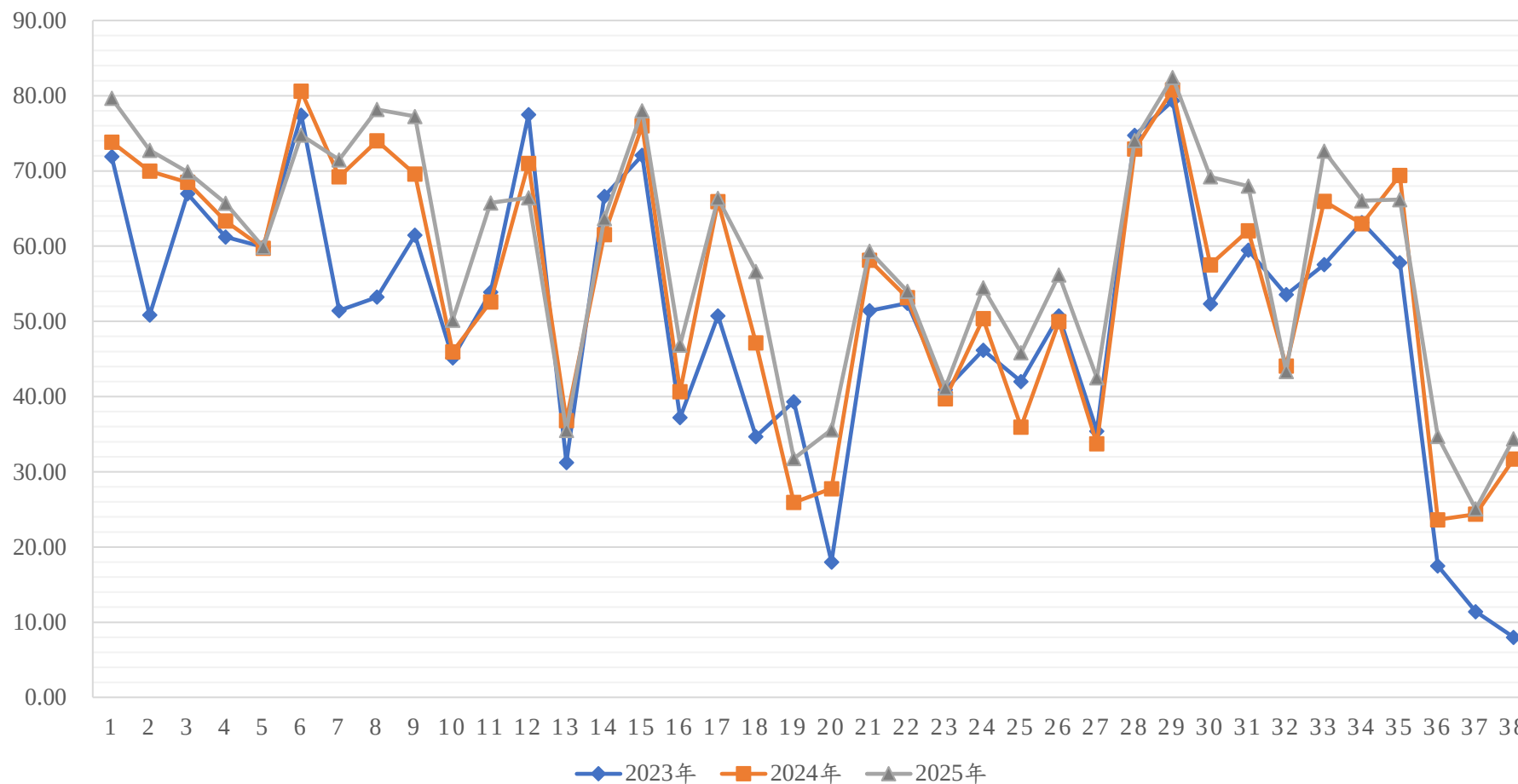
2023至2025年本國銀行 四大核心要素11個評分要項整體比較圖



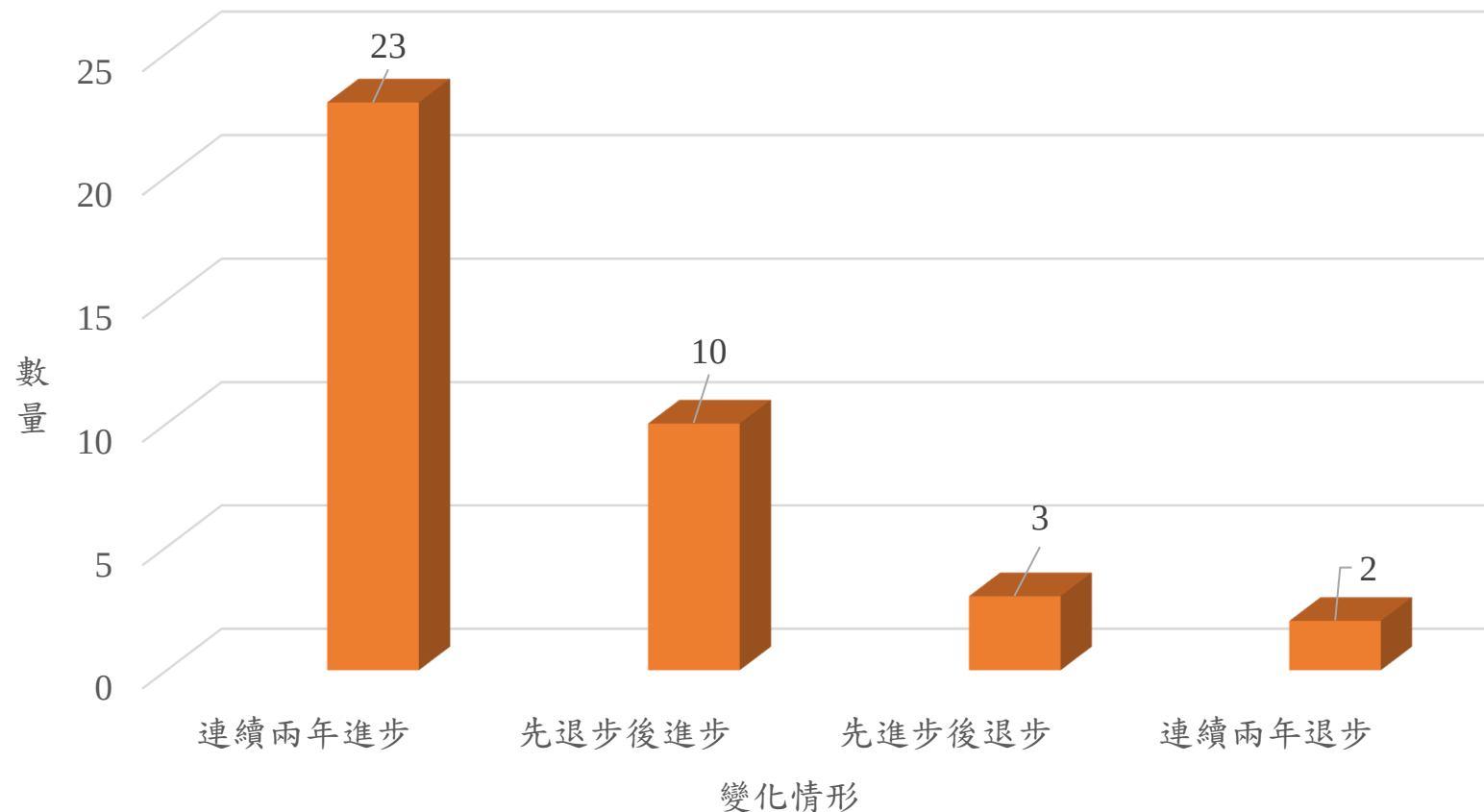
2023至2025年本國銀行業評鑑分數 排序比較（從高分至低分排序）



2023至2025年本國銀行業評鑑分數 增減比較（依銀行評鑑編號排列）



2023至2025年本國銀行業 評鑑分數變化情形比較



壽險業TCFD報告書

人工Coding評鑑內容探討

2022至2024年壽險業報告書 型式與內涵差異比較

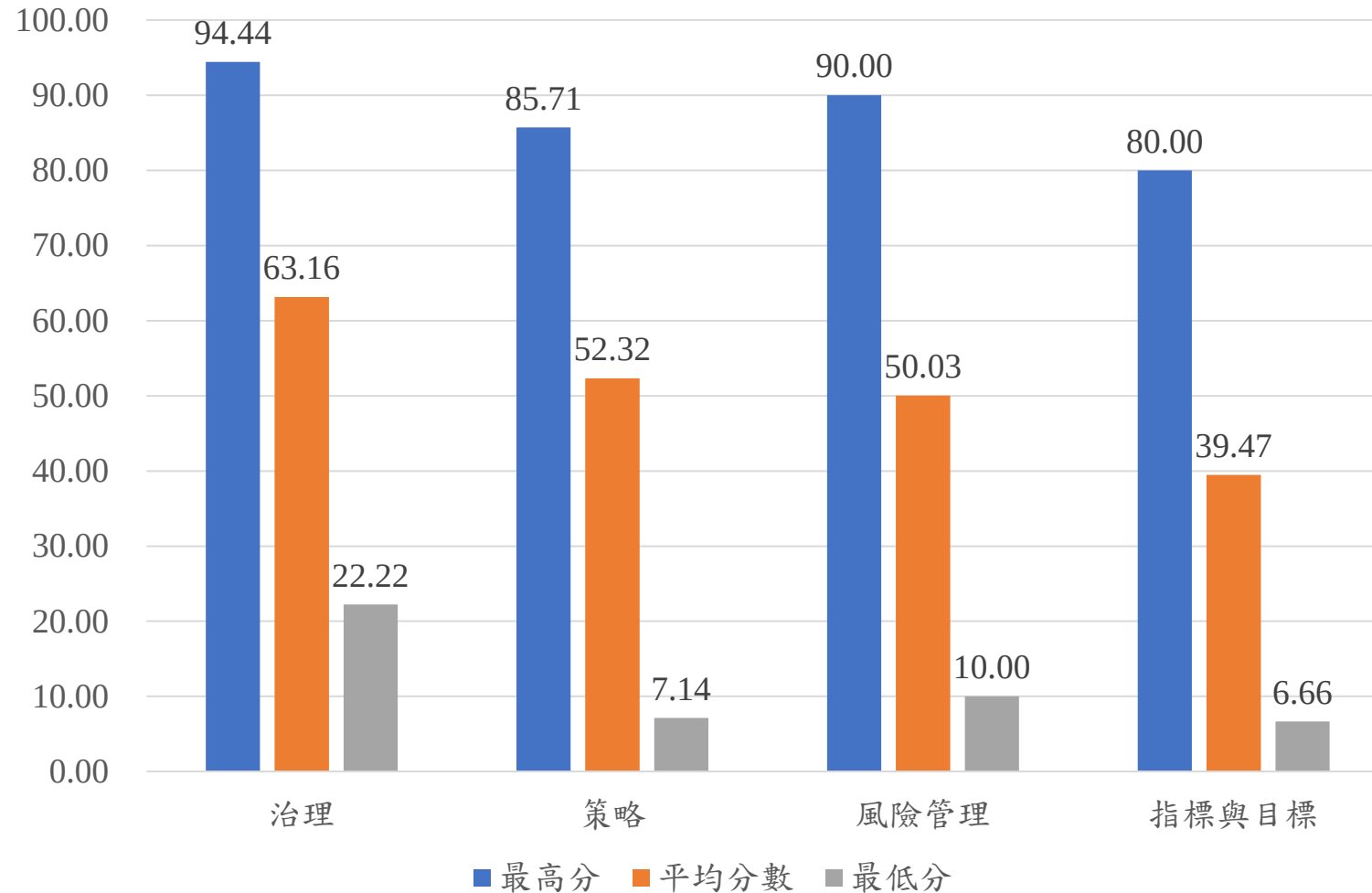
報告書架構與內涵	2022年報告書	2023年報告書	2024年報告書	備註
依TCFD建議	8	14	12	
依據金管會指引	5	2	1	
同時參考金管會及TCFD指引	8	5	8	
未明確指出編制依據	0	0	0	
TCFD報告書	14	16	15	2024年有2家TCFD報告書包含於金控報告書
永續報告書	7	5	6	
有確信機構驗證	10	7	10	
有納入TNFD	0	1	4	

附註:壽險業總共有21家

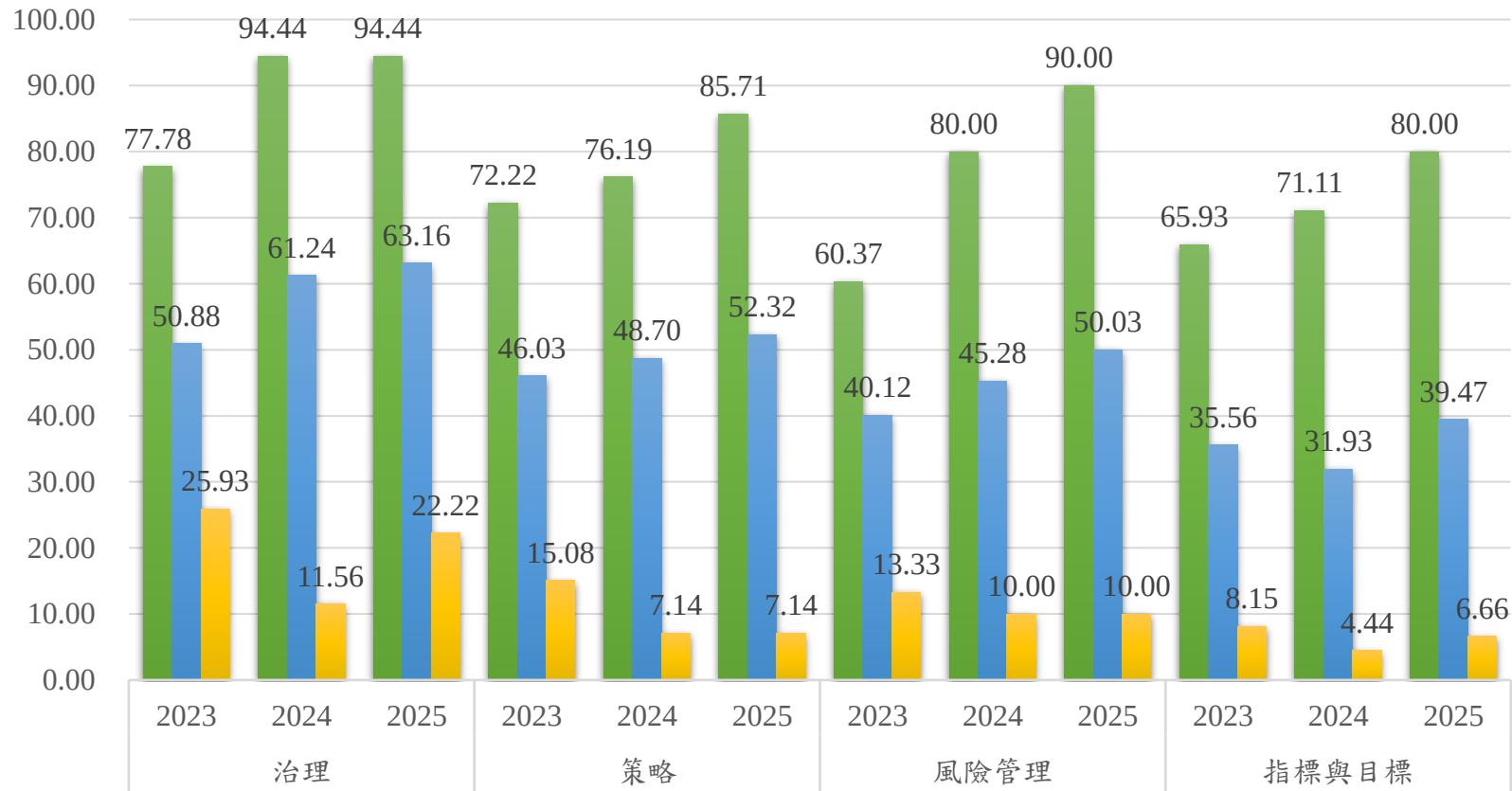
核心要素、評分要項與評分細項數量

核心要素	評分要項	2023年		2024、2025年
		評分細項數量		評分細項數量
		金管會	TCFD	TCFD
治理	a.董事會對氣候相關風險與機會的監督情況	3	3	3
	b.管理階層在評估和管理氣候相關風險與機會的角色	2	3	3
策略	a.鑑別短、中、長期氣候相關風險與機會	2	3	3
	b.與氣候相關的風險與機會對業務、策略和財務規劃上衝擊	1	5	5
	c.考慮不同氣候相關情境，描述組織策略的韌性	1	6	6
風險管理	a.辨識與評估氣候相關風險的流程	5	5	5
	b.管理氣候相關風險的流程	2	4	4
	c.辨識、評估與管理氣候相關風險的流程如何整合至企業整體的風險管理之中	0	1	1
指標與目標	a.依策略和風險管理流程評估氣候相關風險與機會所使用的指標	2	9	9
	b.揭露範疇1、範疇2和範疇3（如適用）溫室氣體排放和相關風險	1	4	4
	c.企業用來管理氣候相關風險與機會之目標以及與目標相對應的績效	1	2	2
合計	11	20	45	45

2025年四大核心要素整體評分



2023年至2025年壽險業 四大核心要素整體評分比較

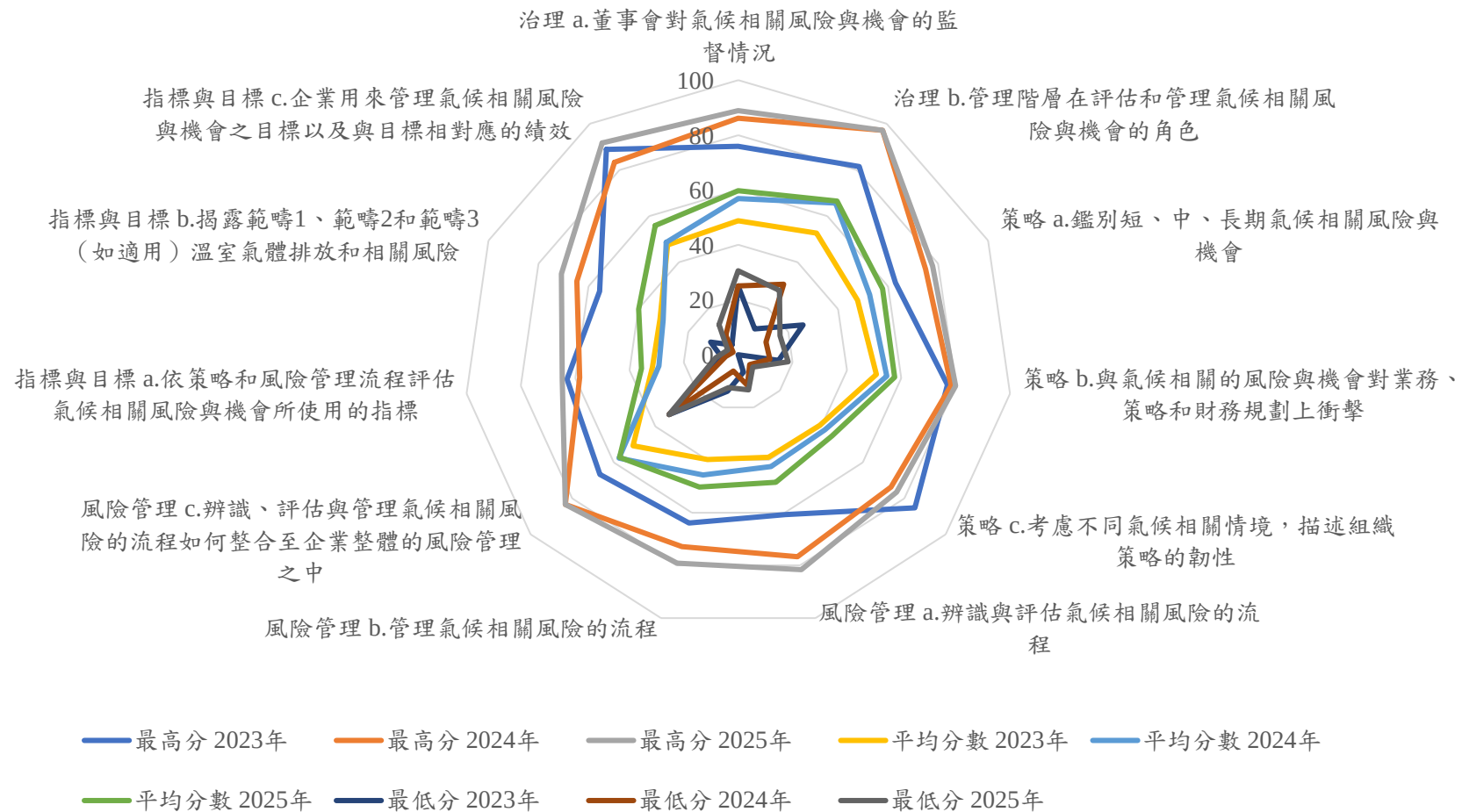


■ 最高分 ■ 平均分數 ■ 最低分

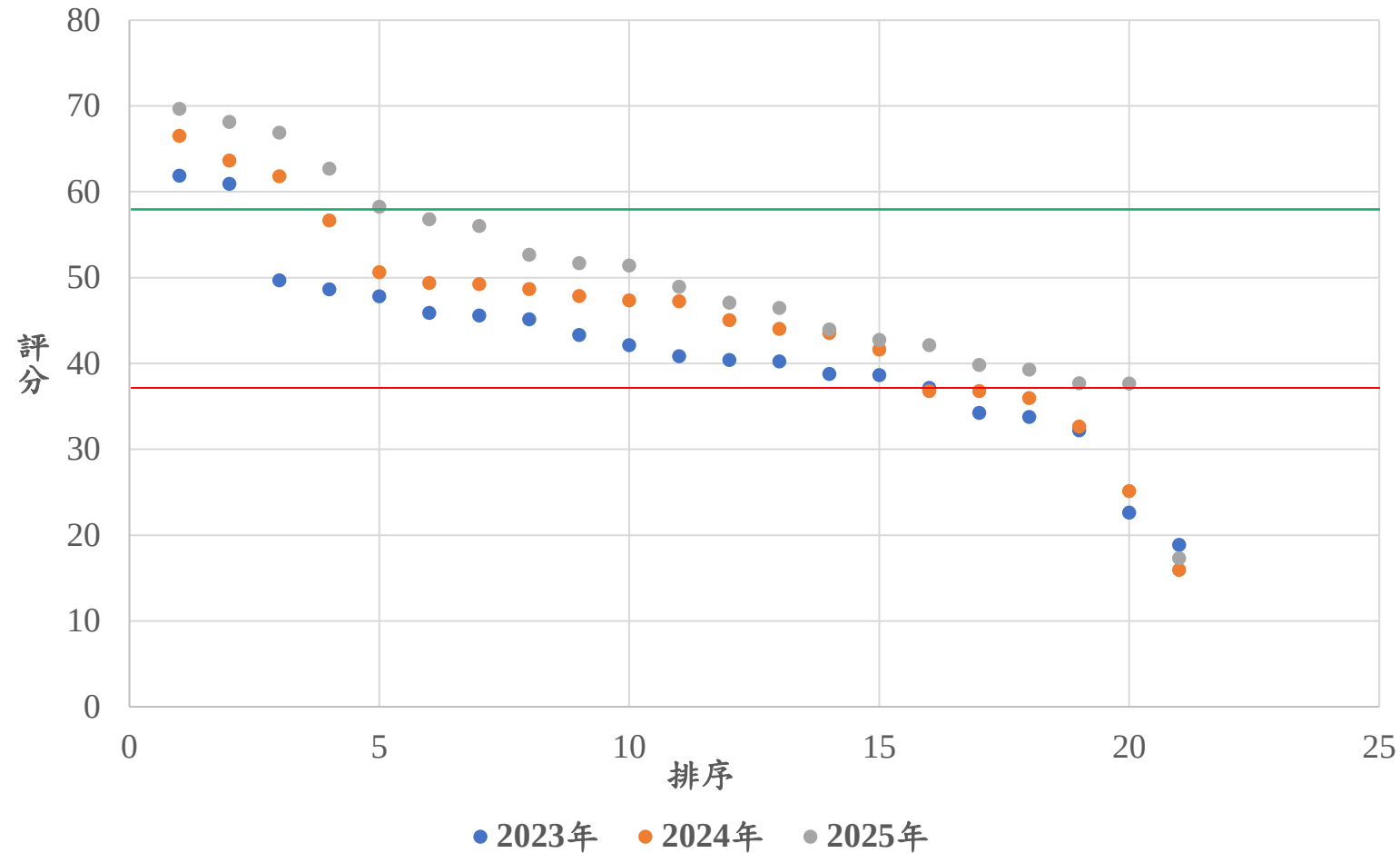
2023年至2025年壽險業 四大核心要素11個評分要項分數比較表

核心要素	評分要項	最高分			平均分數			最低分		
		2023年	2024年	2025年	2023年	2024年	2025年	2023年	2024年	2025年
治理	a.董事會對氣候相關風險與機會的監督情況	75.93	86.11	88.89	48.81	56.88	59.79	25.00	25.00	30.56
	b.管理階層在評估和管理氣候相關風險與機會的角色	81.48	97.22	97.22	52.65	65.61	66.53	11.11	30.56	27.78
策略	a.鑑別短、中、長期氣候相關風險與機會	62.96	75.00	77.78	47.77	52.65	57.80	25.93	11.11	16.67
	b.與氣候相關的風險與機會對業務、策略和財務規劃上衝擊	77.04	78.33	80.00	50.86	54.68	57.54	14.81	11.67	18.33
	c.考慮不同氣候相關情境，描述組織策略的韌性	85.19	73.61	76.39	39.33	41.73	45.24	0.00	5.56	6.94
風險管理	a.辨識與評估氣候相關風險的流程	60.74	76.67	81.67	38.98	42.46	48.41	6.67	11.67	13.33
	b.管理氣候相關風險的流程	63.89	72.92	79.17	39.81	45.73	50.30	13.89	6.25	12.50
	c.辨識、評估與管理氣候相關風險的流程如何整合至企業整體的風險管理之中	66.67	83.33	83.33	50.71	57.54	57.14	33.33	33.33	33.33
指標與目標	a.依策略和風險管理流程評估氣候相關風險與機會所使用的指標	62.96	58.33	64.81	31.57	29.19	35.58	6.17	4.63	8.33
	b.揭露範疇1、範疇2和範疇3（如適用）溫室氣體排放和相關風險	55.56	64.58	70.83	31.27	30.06	39.88	11.11	2.08	4.17
	c.企業用來管理氣候相關風險與機會之目標以及與目標相對應的績效	88.89	83.33	91.67	47.55	48.61	55.95	4.17	8.33	12.96

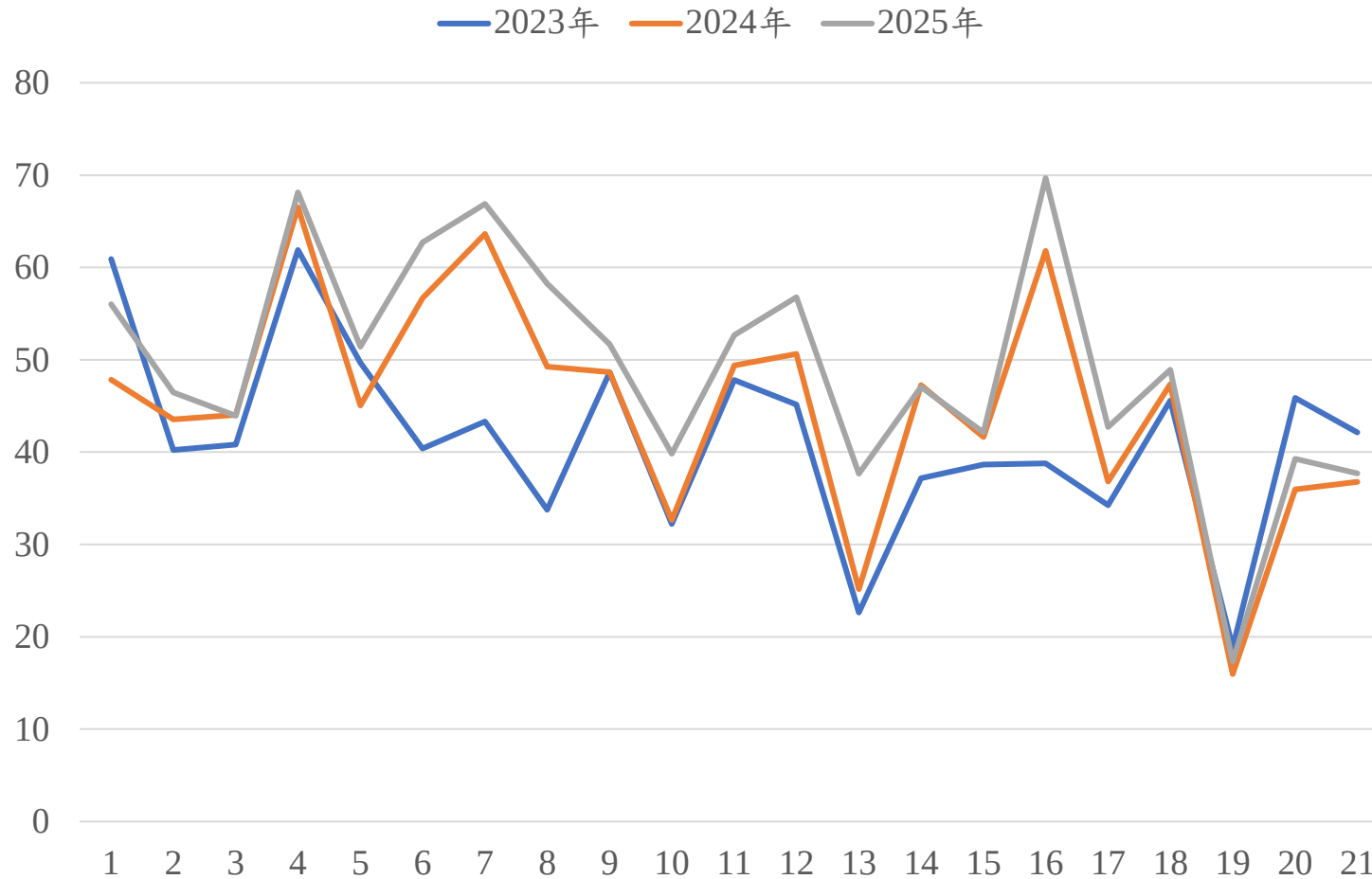
2023年至2025年壽險業 四大核心要素11個評分要項整體比較圖



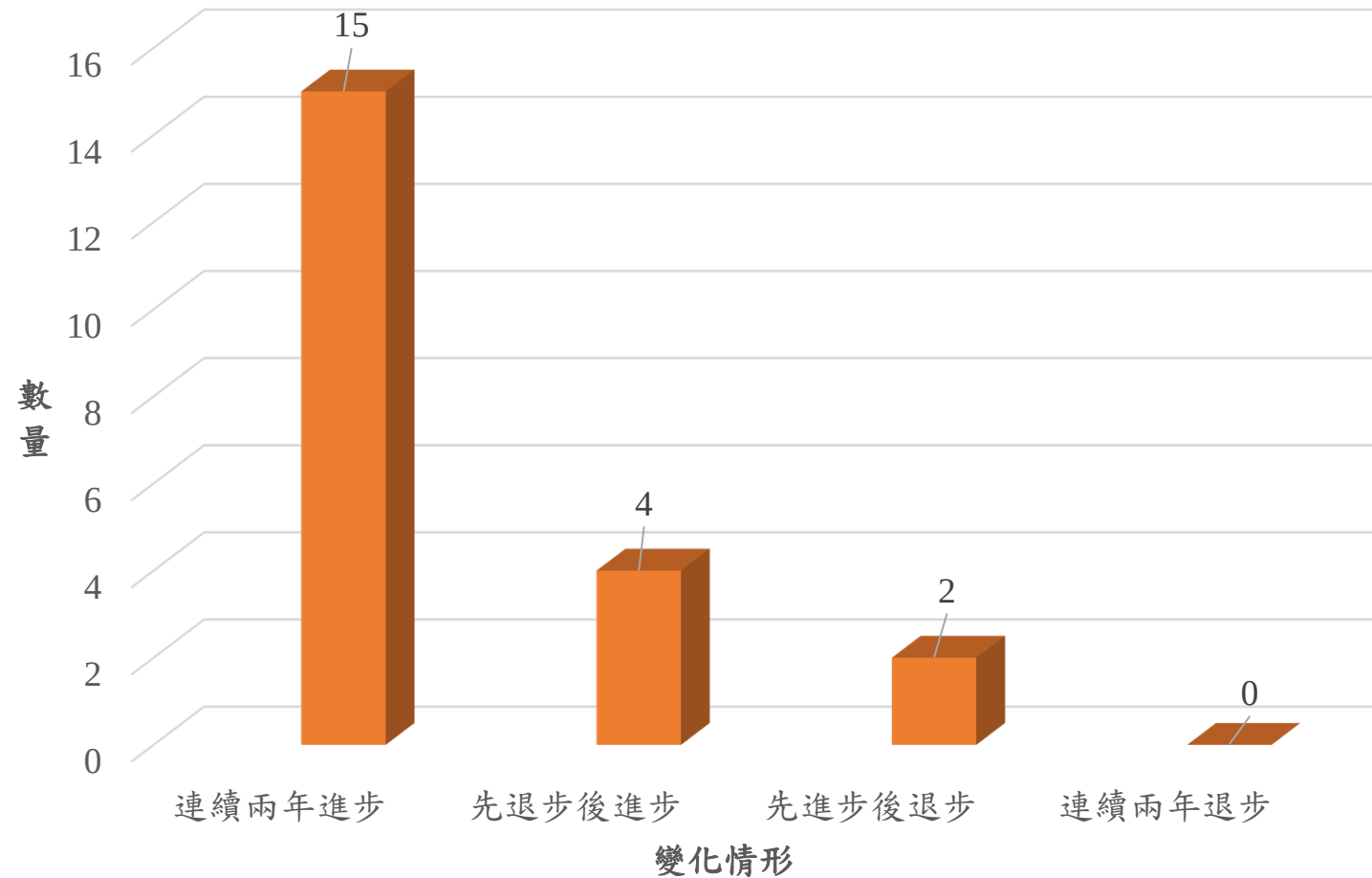
2023年至2025年壽險業 評鑑分數比較（從高分至低分排序）



2023年至2025年壽險業評鑑分數 增減比較（依壽險公司評鑑編號排列）



2023年至2025年壽險業 評鑑分數變化情形比較



產險業TCFD報告書

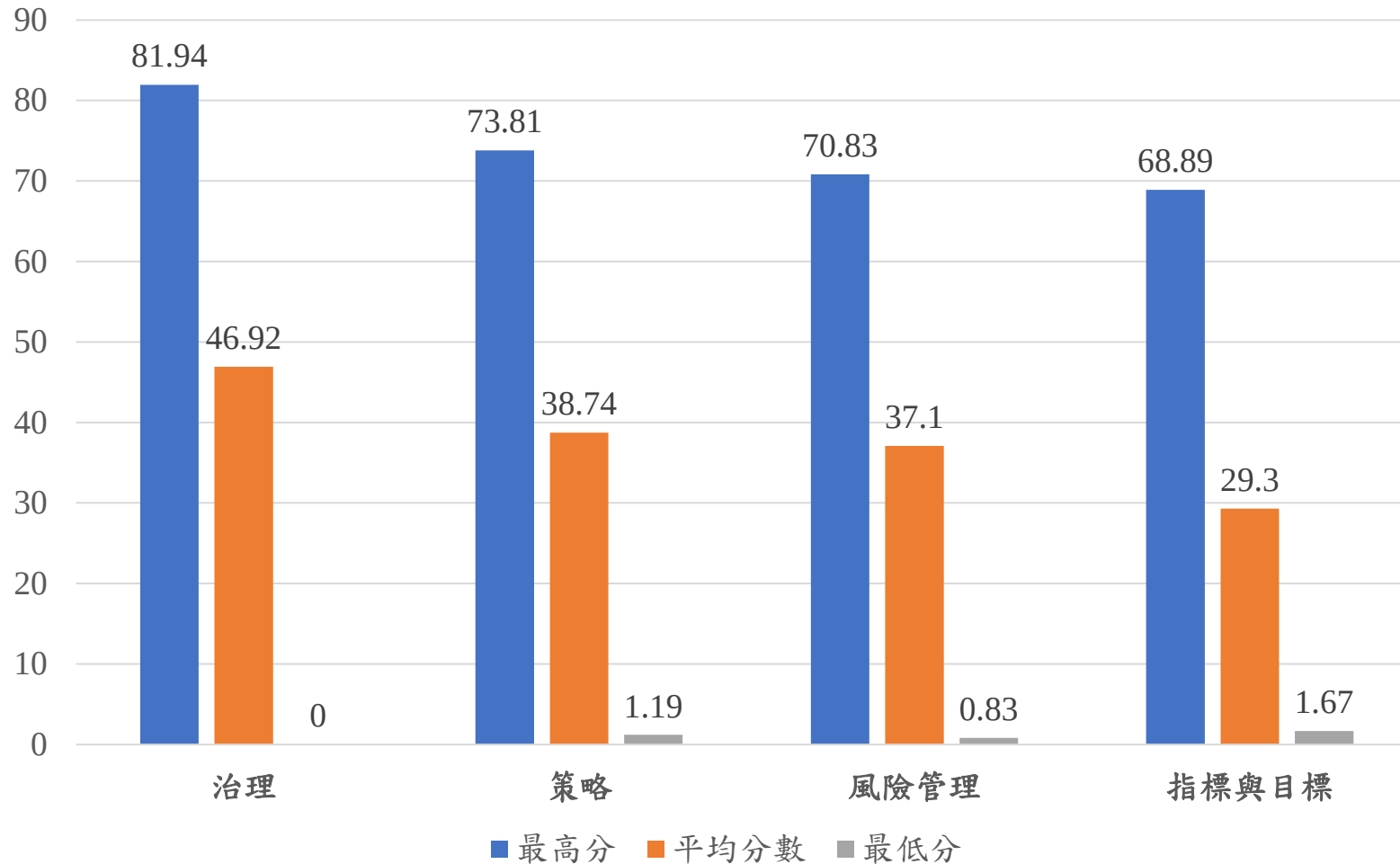
人工Coding評鑑分析結果

2022至2024年產險業報告書 型式與內涵差異比較

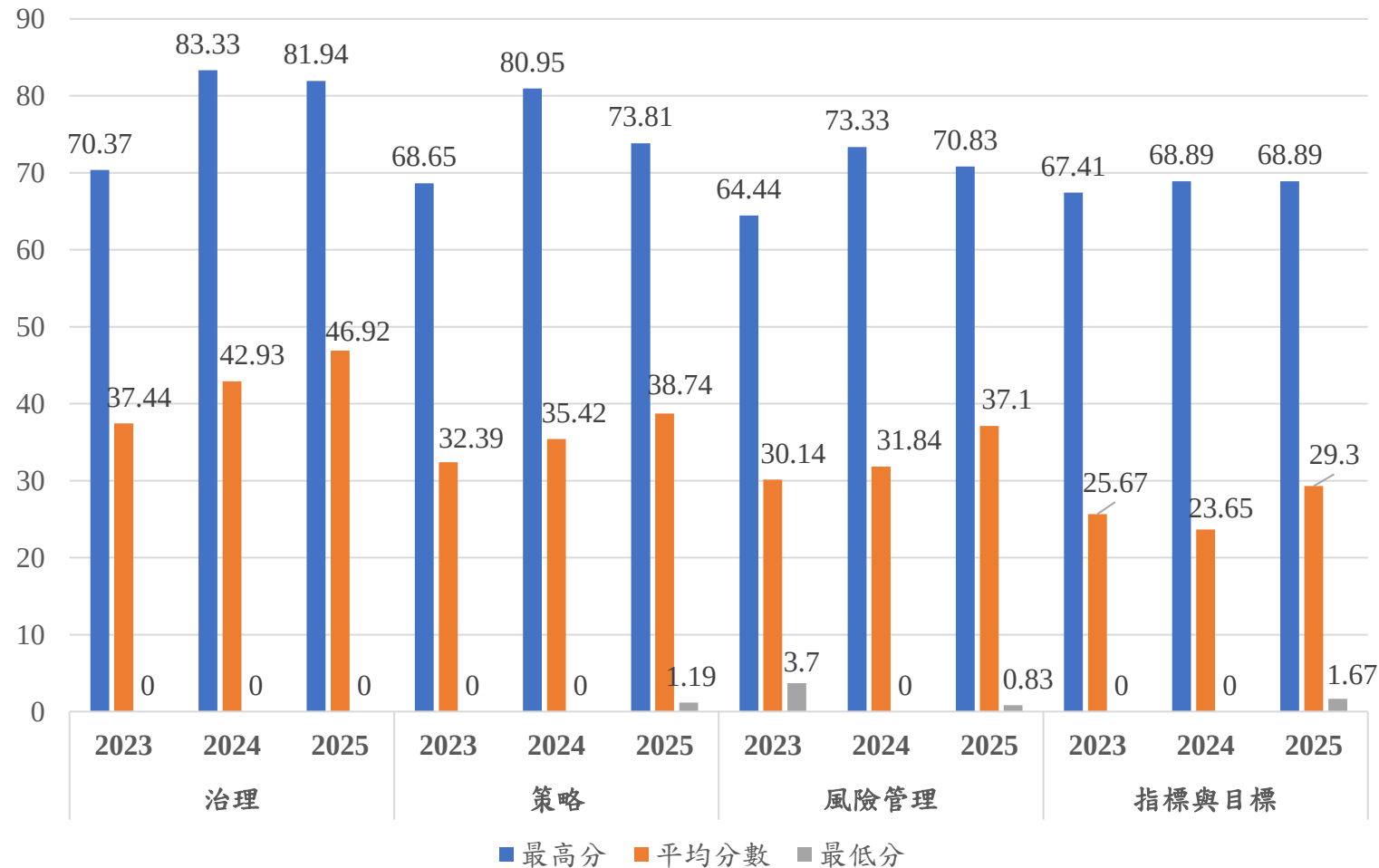
報告書型式與內涵	2022年	2023年	2024年	備註
依TCFD建議	14	14	14	
依據金管會指引	0	0	0	
同時參考金管會及TCFD指引	4	7	8	
其他或未明確指出編制依據	5	2	1	
TCFD報告書	11	11	14	2024年有2家TCFD報告書包含於人壽報告書
永續報告書	12	12	9	
有確信機構驗證	10	5	6	
有納入TNFD內容	0	0	1	

附註：產險業共23家公司

2025年產險業四大核心要素整體評分



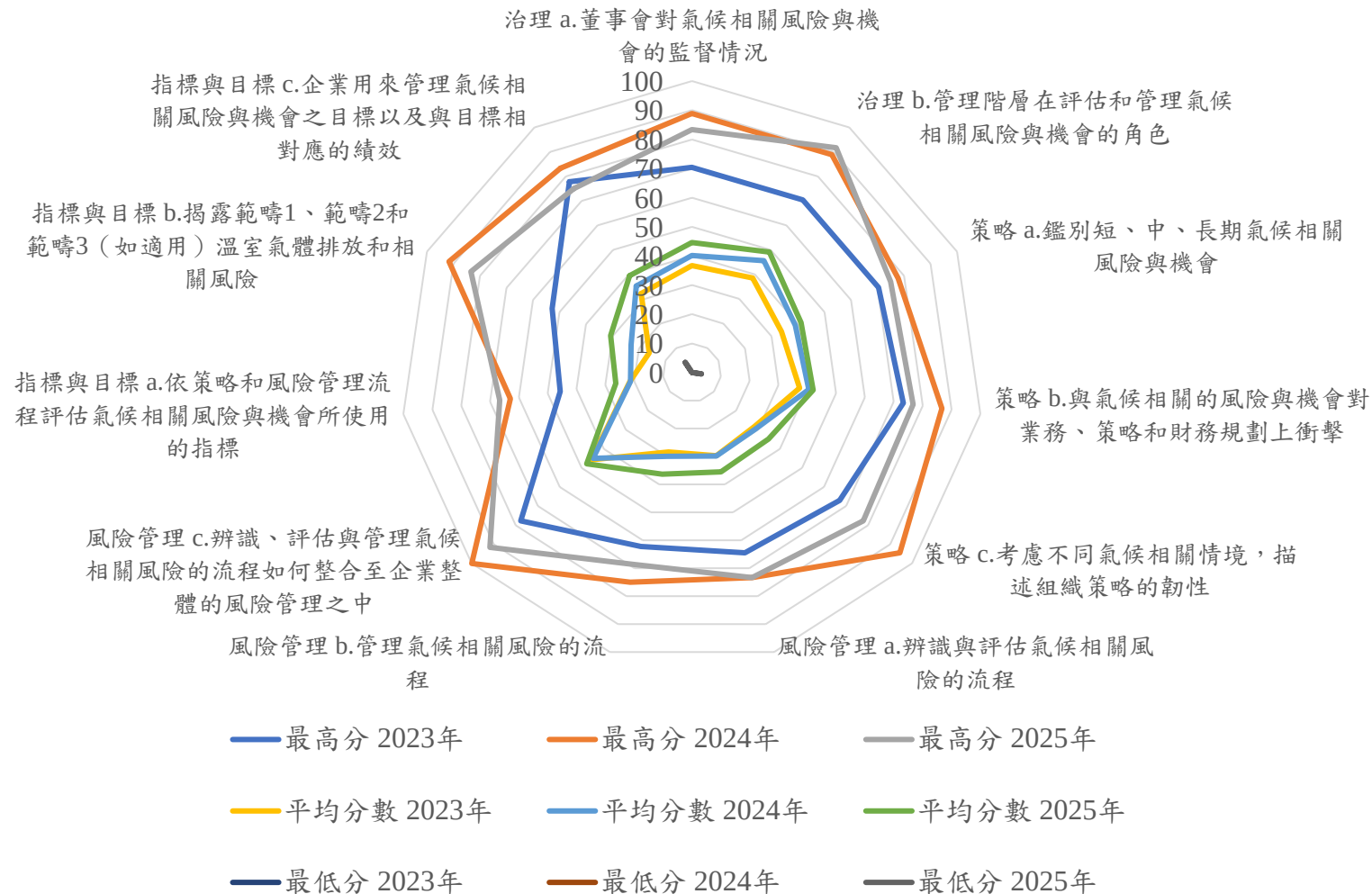
2023年至2025年產險業 四大核心要素整體評分比較



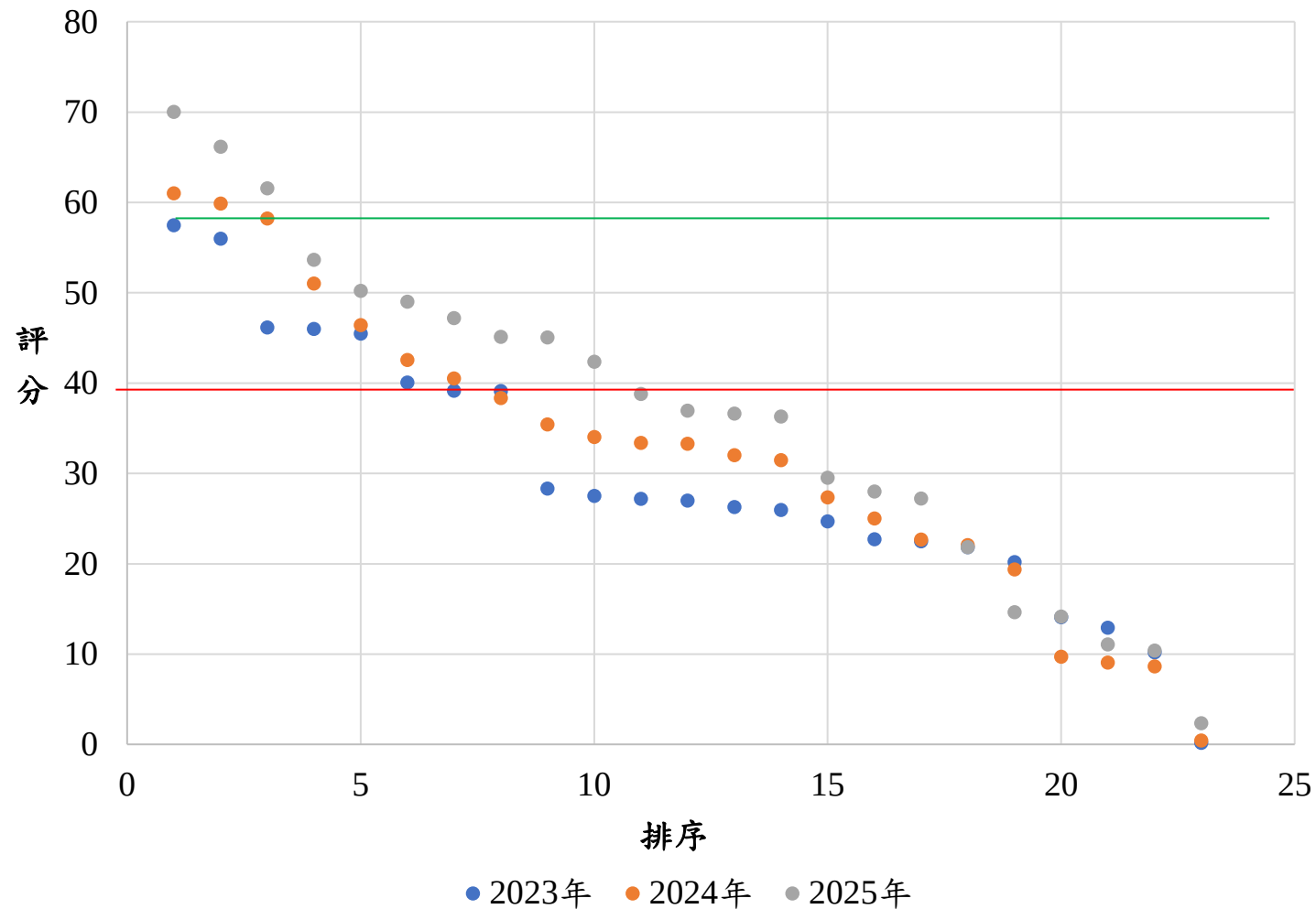
2023年至2025年產險業 四大核心要素11個評分要項分數比較表

核心要素	評分要項	最高分			平均分數			最低分		
		2023年	2024年	2025年	2023年	2024年	2025年	2023年	2024年	2025年
治理	a.董事會對氣候相關風險與機會的監督情況	70.37	88.88	83.33	36.66	40.21	44.57	0	0	0
	b.管理階層在評估和管理氣候相關風險與機會的角色	70.37	88.88	91.67	38.55	45.65	49.15	0	0	0
策略	a.鑑別短、中、長期氣候相關風險與機會	70.37	77.77	75	33.77	39	41.18	0	0	0
	b.與氣候相關的風險與機會對業務、策略和財務規劃上衝擊	73.34	86.67	76.67	37.3	40.58	42.03	0	0	3.33
	c.考慮不同氣候相關情境，描述組織策略的韌性	67.04	94.44	77.78	28.34	29.28	34.78	0	0	0
風險管理	a.辨識與評估氣候相關風險的流程	64.44	73.33	73.33	29.71	29.81	35.5	0	0	0
	b.管理氣候相關風險的流程	62.22	75	68.75	28.46	29.98	36.32	0	0	0
	c.辨識、評估與管理氣候相關風險的流程如何整合至企業整體的風險管理之中	77.78	100	91.67	45.72	44.92	47.82	0	0	0
指標與目標	a.依策略和風險管理流程評估氣候相關風險與機會所使用的指標	45.68	62.96	66.67	21.52	21.29	26.4	0	0	0.93
	b.揭露範疇1、範疇2和範疇3（如適用）溫室氣體排放和相關風險	52.78	91.66	83.33	16.14	23	30.62	0	0	0
	c.企業用來管理氣候相關風險與機會之目標以及與目標相對應的績效	77.78	83.33	75	32.28	35.32	39.5	0	0	4.17

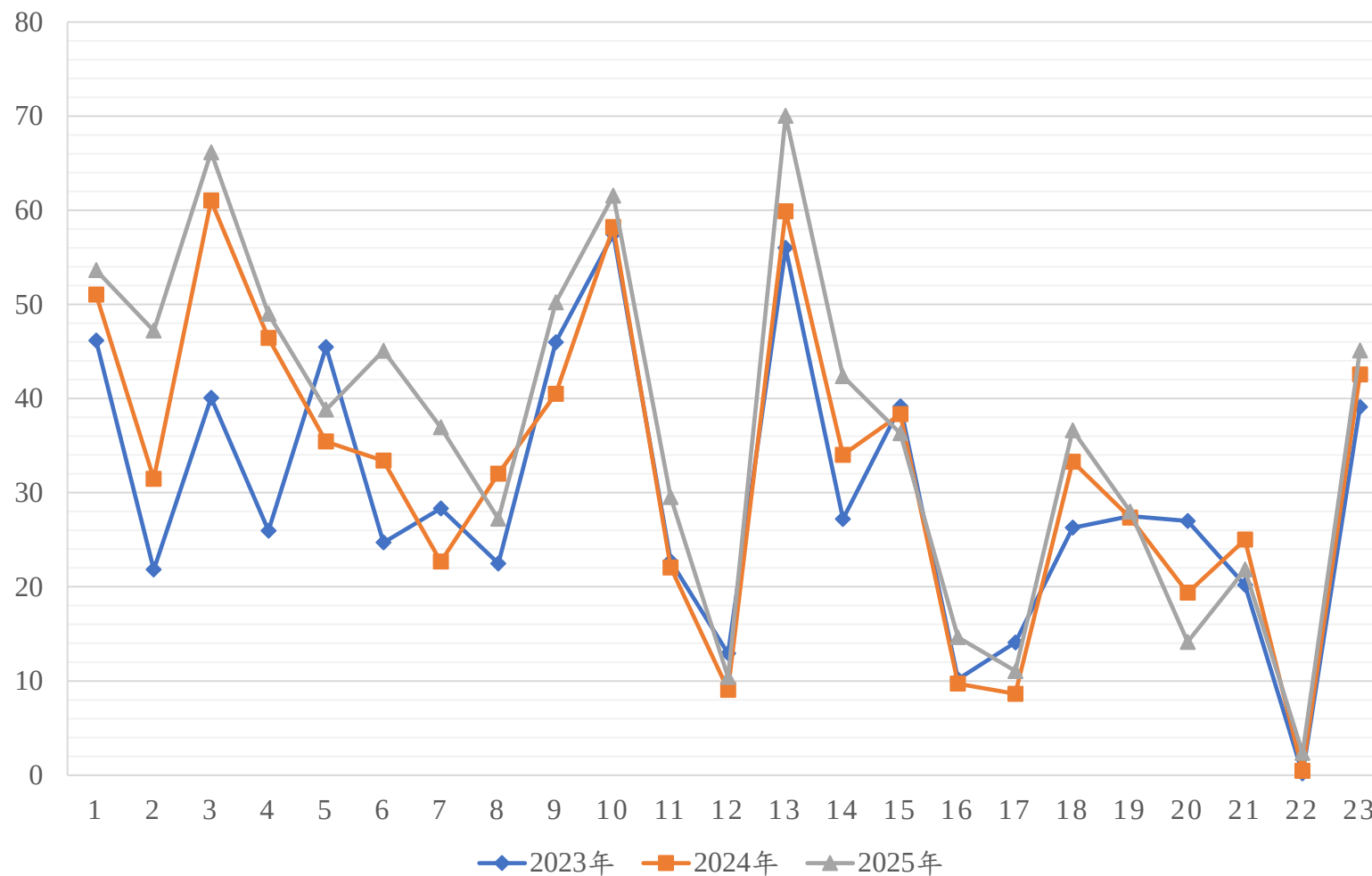
2023年至2025年產險業 四大核心要素11個評分要項整體比較圖



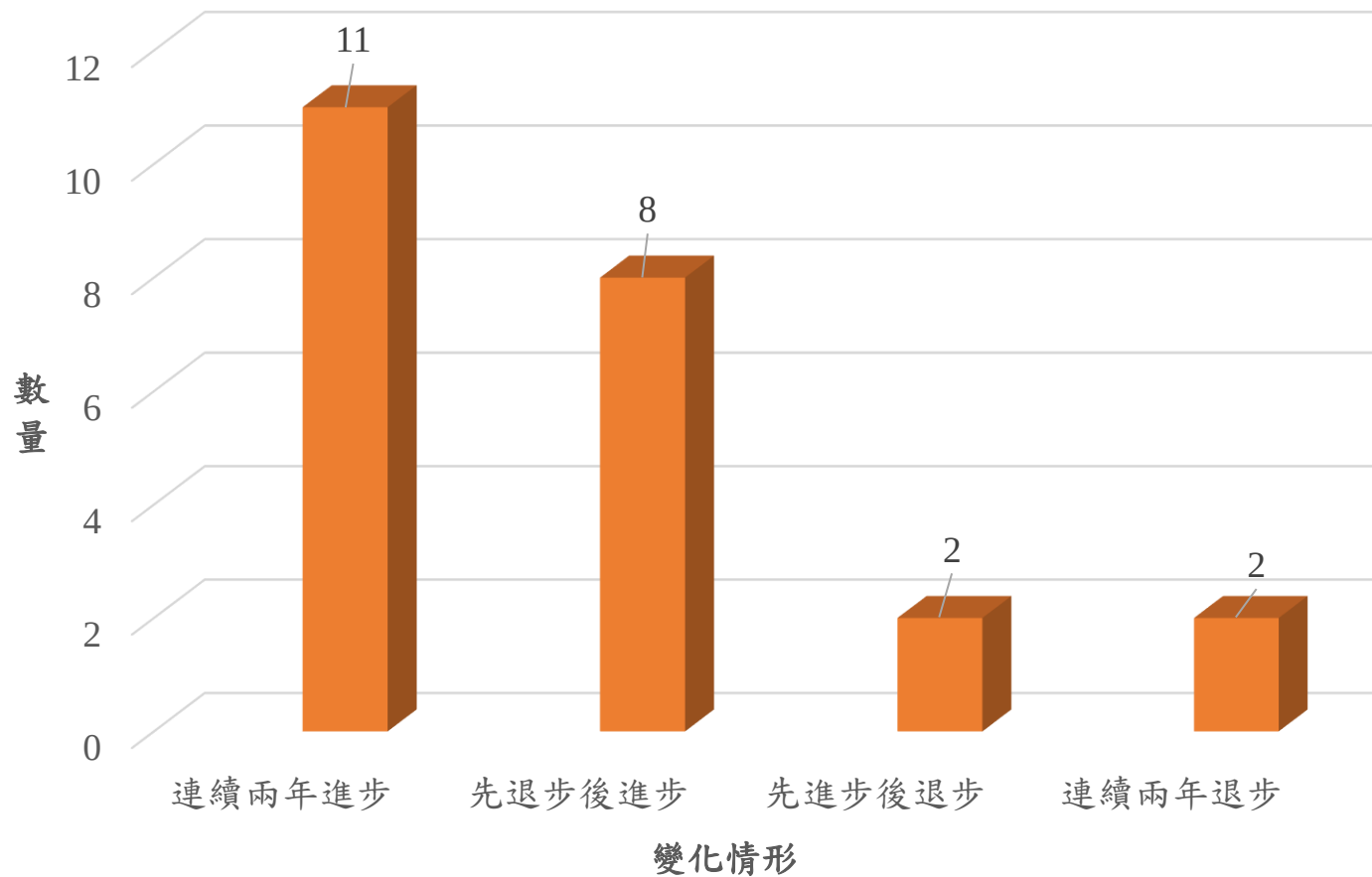
2023年至2025年產險業評鑑 分數排序比較（從高分至低分排序）



2023年至2025年產險業評鑑 分數增減比較（依產險業評鑑編號排列）



2023年至2025年產險業 評鑑分數變化情形比較



Coding小組評鑑分數 成對樣本檢定-本國銀行業

核心要素	2023年 平均	2024年 平均	2025年 平均	2023 vs 2024		2024 vs 2025	
				成對樣本t 檢定之p值	顯著水準	成對樣本t 檢定之p值	顯著水準
治理	56.92	61.95	65.75	0.0006	***	0.0028	***
策略	55.03	58.88	62.76	0.0240	**	0.0000	***
風險管理	53.30	57.27	61.84	0.0411	**	0.0000	***
指標與目標	44.44	47.79	52.21	0.0806	*	0.0002	***
總分	50.91	55.17	58.83	0.0029	***	0.0000	***

Coding小組評鑑分數 成對樣本檢定-壽險業

核心要素	2023年 平均	2024年 平均	2025年 平均	2023 vs 2024		2024 vs 2025	
				成對樣本t 檢定之p值	顯著水準	成對樣本t 檢定之p值	顯著水準
治理	50.88	61.24	63.16	0.0006	***	0.1377	
策略	46.03	48.70	52.32	0.1652		0.0005	***
風險管理	40.23	45.28	50.04	0.0517	*	0.0000	***
指標與目標	35.56	31.93	39.47	0.3079		0.0000	***
總分	41.37	45.08	49.40	0.0794	*	0.0000	***

Coding小組評鑑分數 成對樣本檢定-產險業

核心要素	2023年 平均	2024年 平均	2025年 平均	2023 vs 2024		2024 vs 2025	
				成對樣本t 檢定之p值	顯著水準	成對樣本t 檢定之p值	顯著水準
治理	37.44	42.93	46.92	0.0184	**	0.0285	**
策略	32.41	35.43	38.74	0.1408		0.0093	***
風險管理	31.10	31.85	37.10	0.3102		0.0005	***
指標與目標	22.93	23.66	29.30	0.8237		0.0004	***
總分	29.60	32.25	36.44	0.3407		0.0016	***

小結

■ Coding小組

- 銀行業：2025與2024年的平均分數全面提升，延續2024與2023年的比較結果。
- 壽險業：2024與2023年相比，治理核心要素提升，最為明顯；2025與2024年相較，除了治理核心要素外，其餘核心要素及總分皆顯著提升；。
- 產險業：2024與2023年相比，僅治理核心要素顯著提升；2025與2024年相比，則是各大核心要素及總分全面提升。

TCFD報告書

學者專家評鑑分析結果

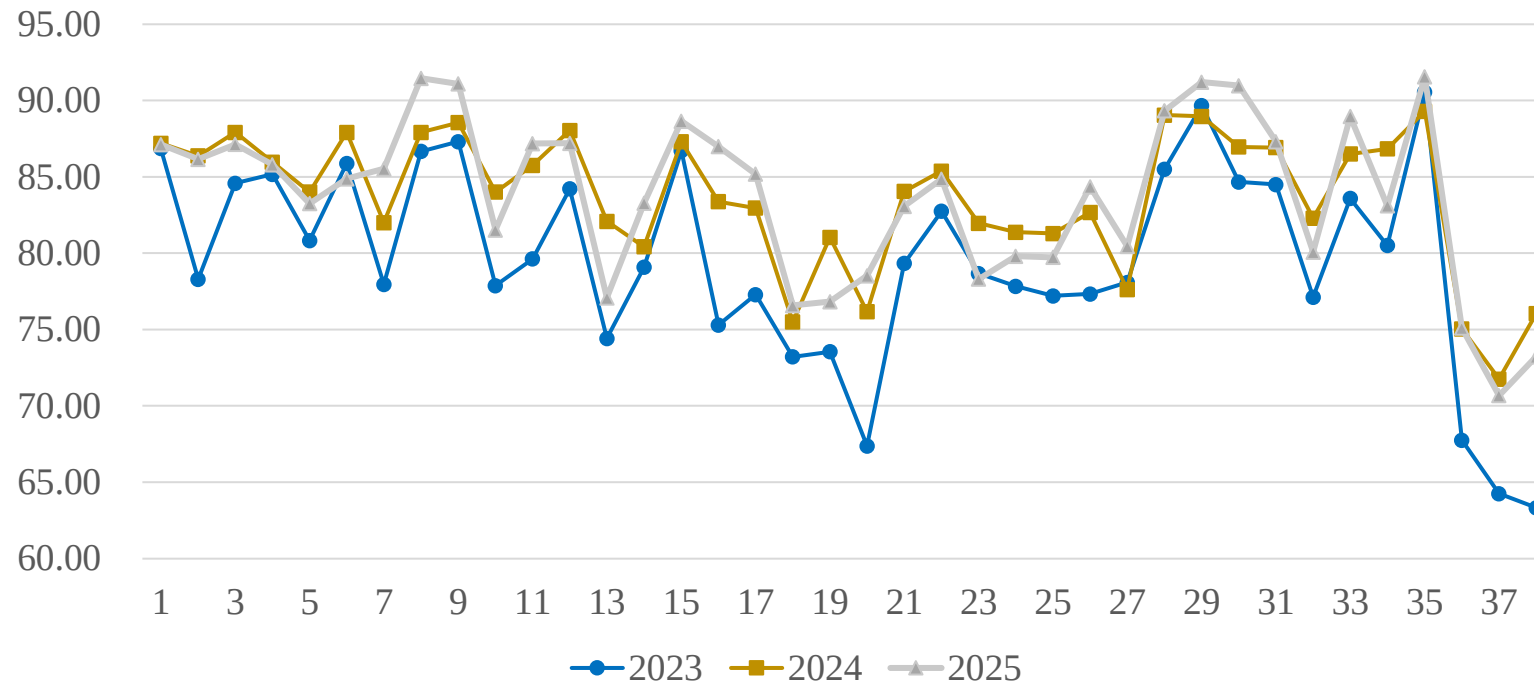
學者專家評鑑-本國銀行業

本國銀行業學者專家評審評分敘述性統計資料

核心要素	平均數			中位數			標準差			最大值			最小值		
	2023 年	2024年	2025年	2023年	2024年	2025年	2023年	2024年	2025年	2023年	2024年	2025年	2023年	2024年	2025年
治理	80.46	83.82	83.75	81.00	84.80	84.17	5.28	4.90	5.22	88.20	89.80	91.33	66.60	71.20	73.89
策略	80.64	83.49	83.67	81.50	84.70	84.50	7.27	4.92	5.31	92.40	90.80	91.75	62.40	69.80	70.56
風險管理	81.58	85.04	84.40	83.00	86.60	85.56	6.98	5.20	5.80	91.60	91.60	92.56	64.00	71.00	70.22
指標與目標	79.11	82.72	82.91	78.60	83.90	84.89	7.25	5.52	6.09	92.00	91.00	92.00	63.00	68.40	68.33
總平均分數	79.60	83.64	83.77	79.21	84.02	84.86	6.60	4.49	5.38	90.54	89.29	91.55	63.33	71.55	70.68

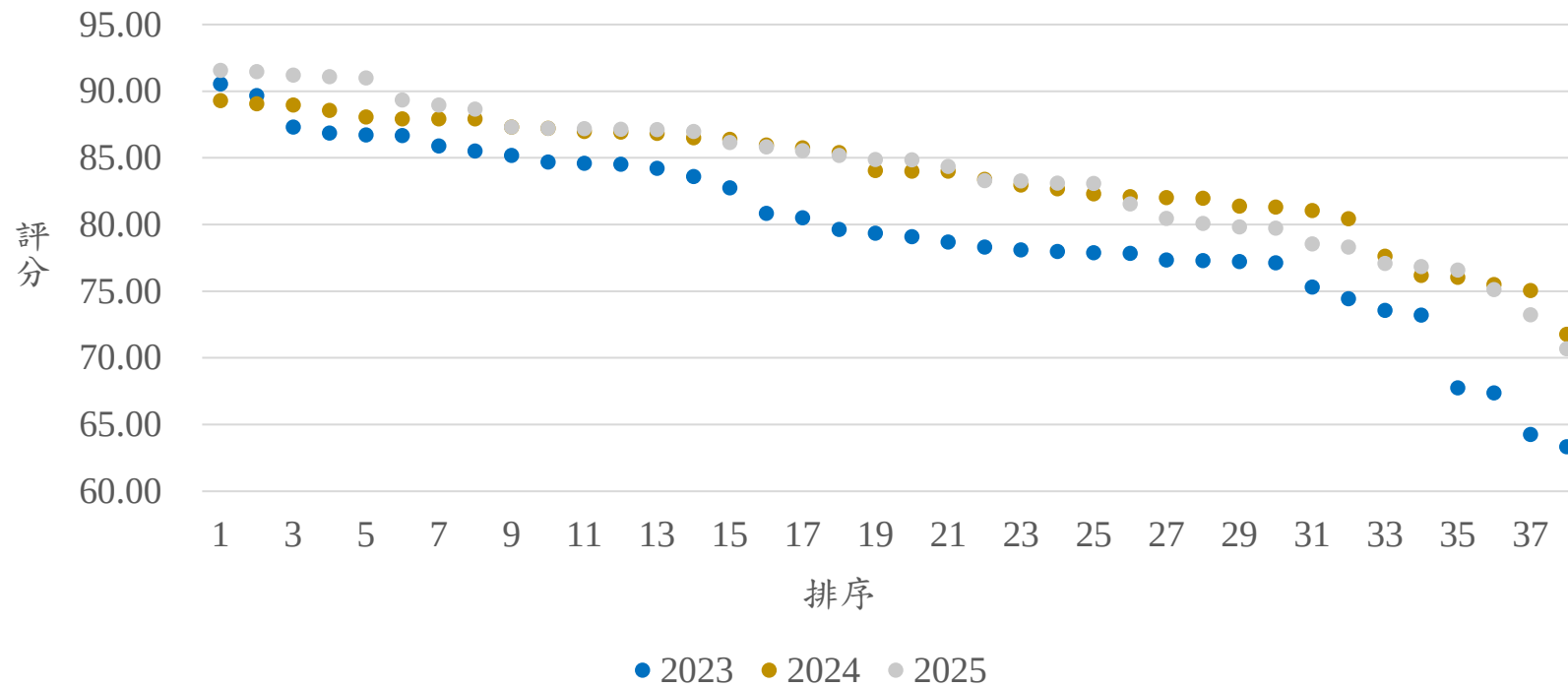
學者專家評鑑-本國銀行業

2023至2025學者專家評分比較圖 (本國銀行業)



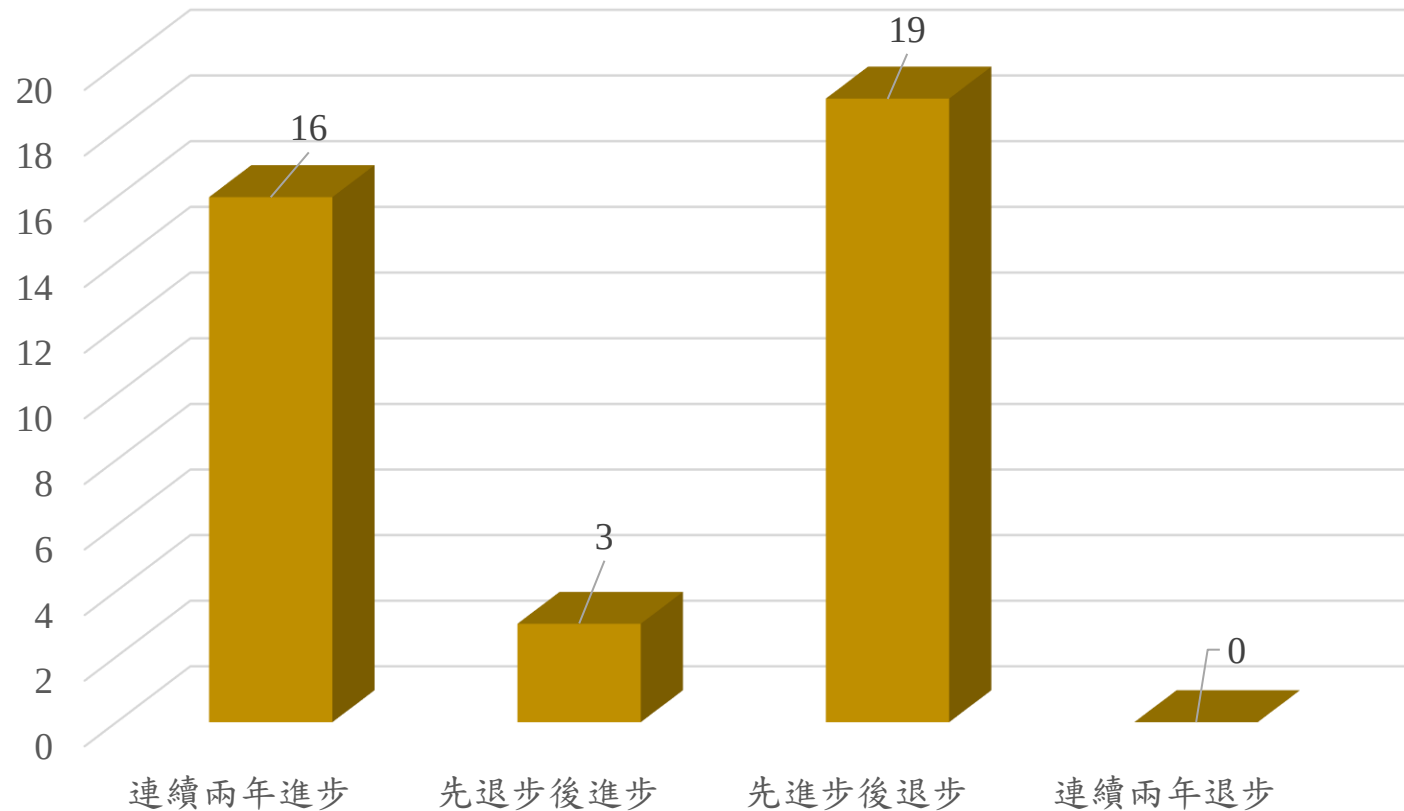
學者專家評鑑-本國銀行業

2023至2025年本國銀行業學者專家評鑑分數比較
(從高分至低分排序)



學者專家評鑑-本國銀行業

2023至2025年本國銀行業學者專家評鑑分數變化情形比較



學者專家評鑑分數成對樣本檢定 本國銀行業

核心要素	2023年 平均	2024年 平均	2025年 平均	2023 vs 2024		2024 vs 2025	
				成對樣本t 檢定之p值	顯著水準	成對樣本t 檢定之p值	顯著水準
治理	80.46	83.82	83.75	0.0000	***	0.8642	
策略	80.64	83.49	83.67	0.0000	***	0.6411	
風險管理	81.58	85.04	84.40	0.0000	***	0.1385	
指標與目標	79.11	82.72	82.91	0.0000	***	0.6261	
總分	79.60	83.64	83.77	0.0000	***	0.7427	

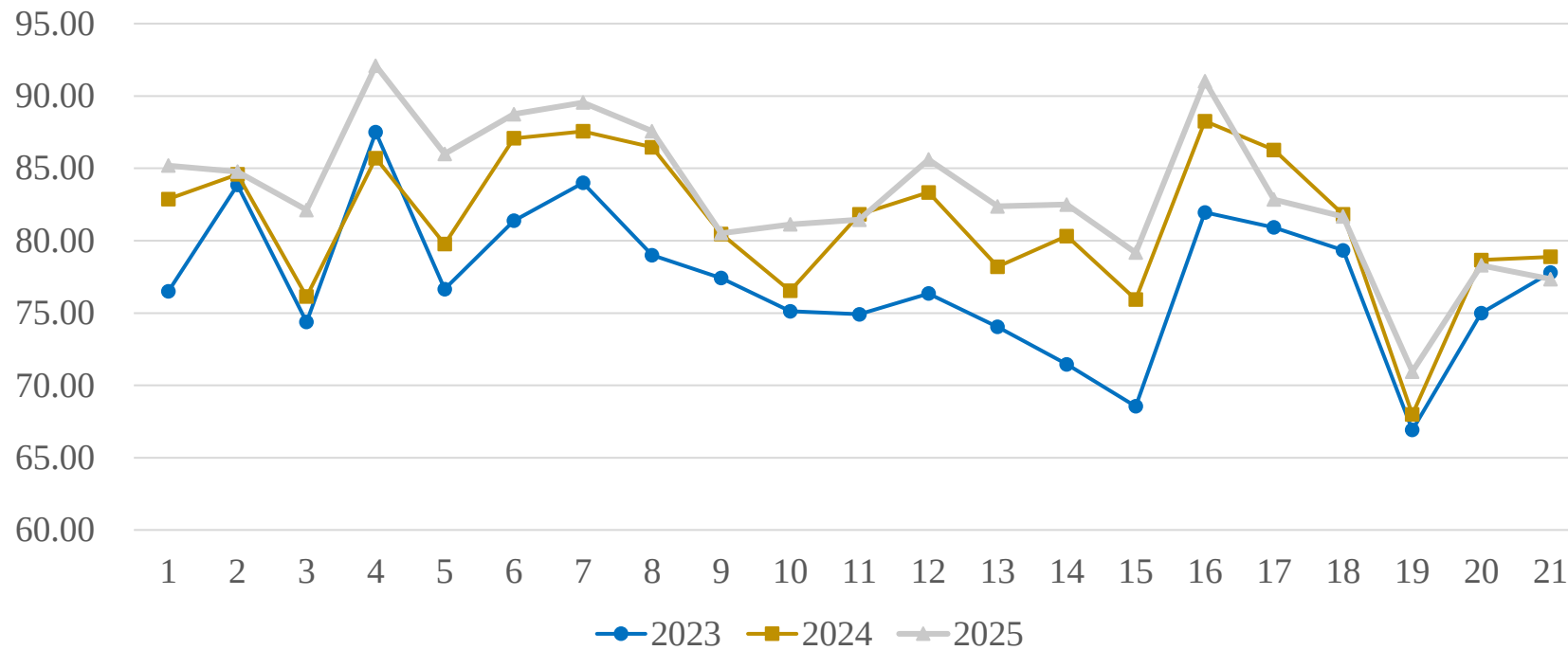
學者專家評鑑-壽險業

壽險業學者專家評審評分敘述性統計資料

核心要素	平均數			中位數			標準差			最大值			最小值		
	2023 年	2024 年	2025 年	2023 年	2024 年	2025 年	2023 年	2024 年	2025 年	2023 年	2024 年	2025 年	2023 年	2024 年	2025 年
治理	78.26	81.64	84.20	78.60	82.00	84.22	4.09	4.84	4.63	85.60	89.56	91.89	65.50	71.40	72.44
策略	78.99	82.98	84.69	79.75	83.12	85.00	5.57	4.96	4.58	87.50	90.00	91.78	66.00	70.60	72.33
風險管理	78.37	80.57	83.78	79.40	80.36	83.56	4.69	4.71	4.68	87.00	86.90	90.78	68.00	69.16	71.78
指標與目標	78.95	80.21	83.70	78.40	79.92	83.22	5.42	5.30	4.85	87.60	88.36	90.78	66.40	68.20	71.67
總平均分數	77.29	81.37	83.38	76.65	81.82	82.50	5.03	4.95	4.97	87.50	88.26	92.10	66.92	67.99	70.95

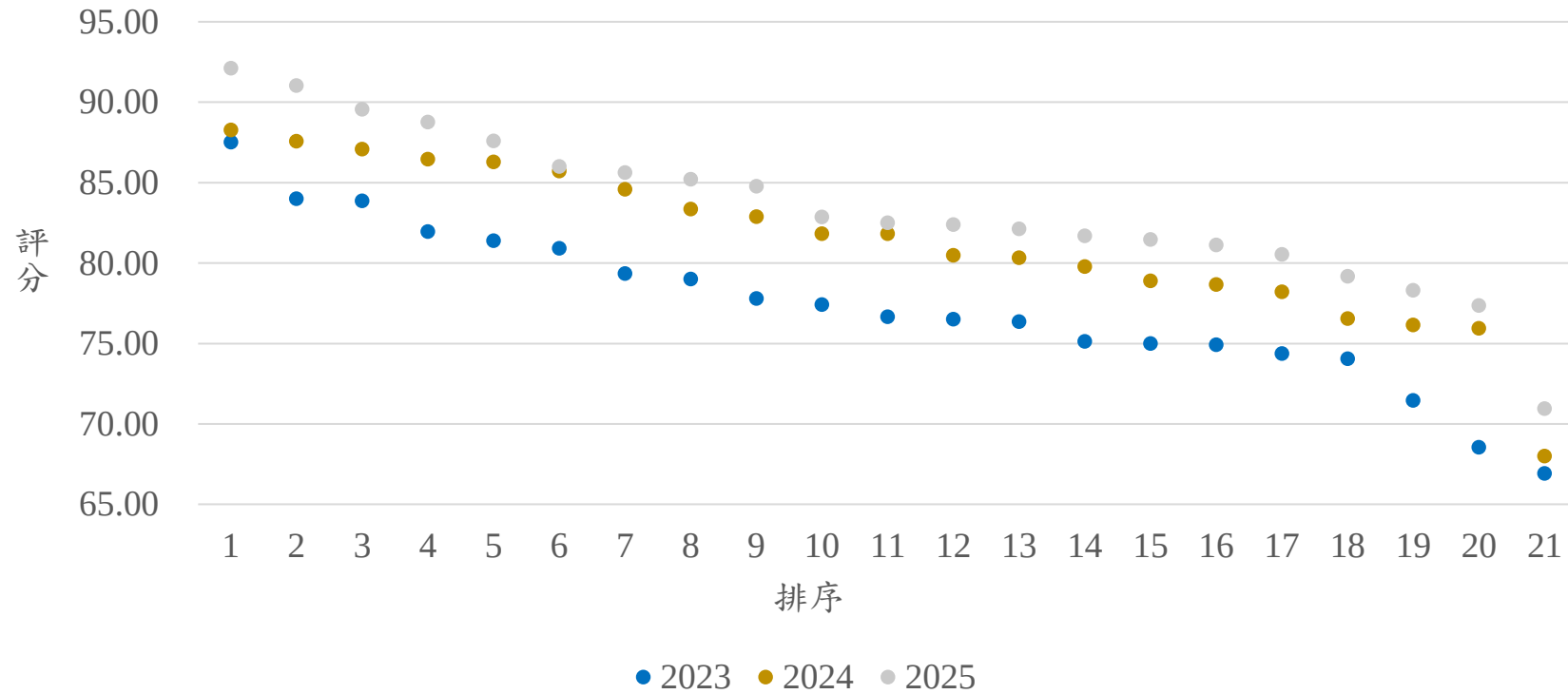
學者專家評鑑-壽險業

2023至2025學者專家評分比較圖 (壽險業)



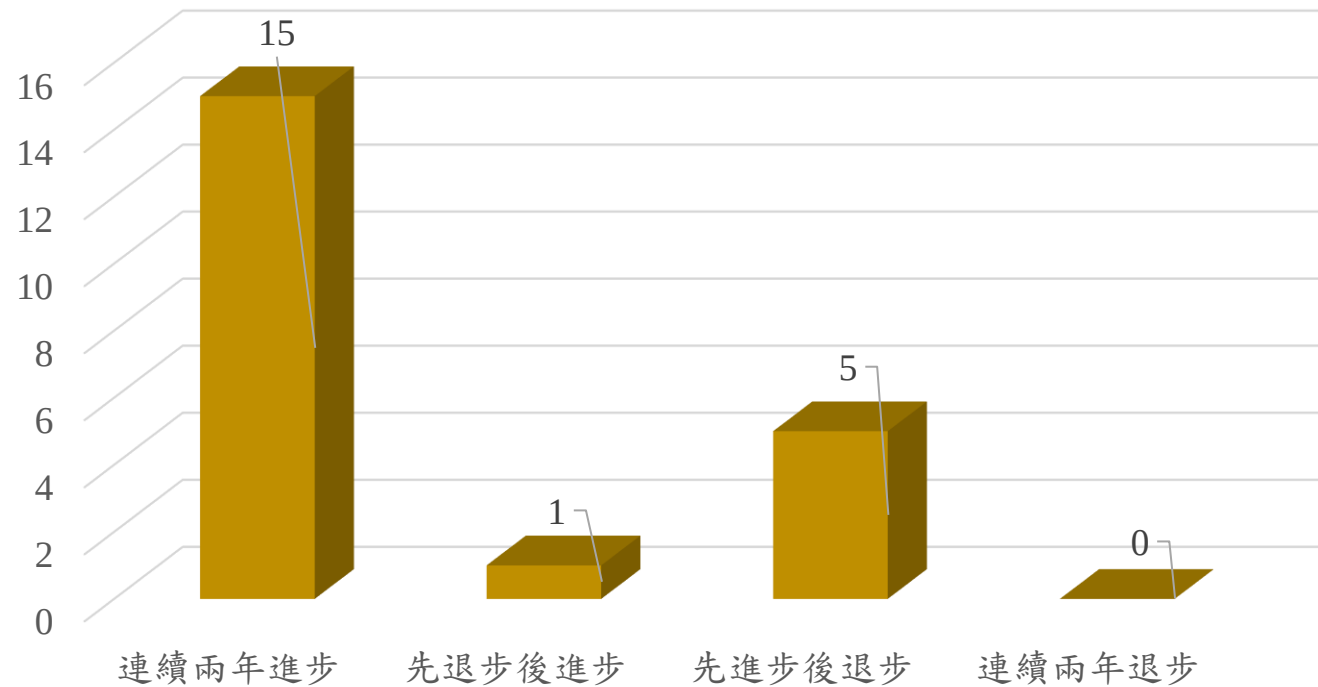
學者專家評鑑-壽險業

2023至2025年壽險業學者專家評鑑分數比較
(從高分至低分排序)



學者專家評鑑-壽險業

2023至2025年壽險業學者專家評鑑分數變化情形比較



學者專家評鑑分數成對樣本檢定 壽險業

核心要素	2023年 平均	2024年 平均	2025年 平均	2023 vs 2024		2024 vs 2025	
				成對樣本t 檢定之p 值	顯著水準	成對樣本t 檢定之p 值	顯著水準
治理	78.26	81.64	84.20	0.0007	***	0.0002	***
策略	78.99	82.98	84.69	0.0000	***	0.0051	***
風險管理	78.37	80.57	83.78	0.0024	***	0.0000	***
指標與目標	78.95	80.21	83.70	0.0399	**	0.0000	***
總分	77.29	81.37	83.38	0.0000	***	0.0019	***

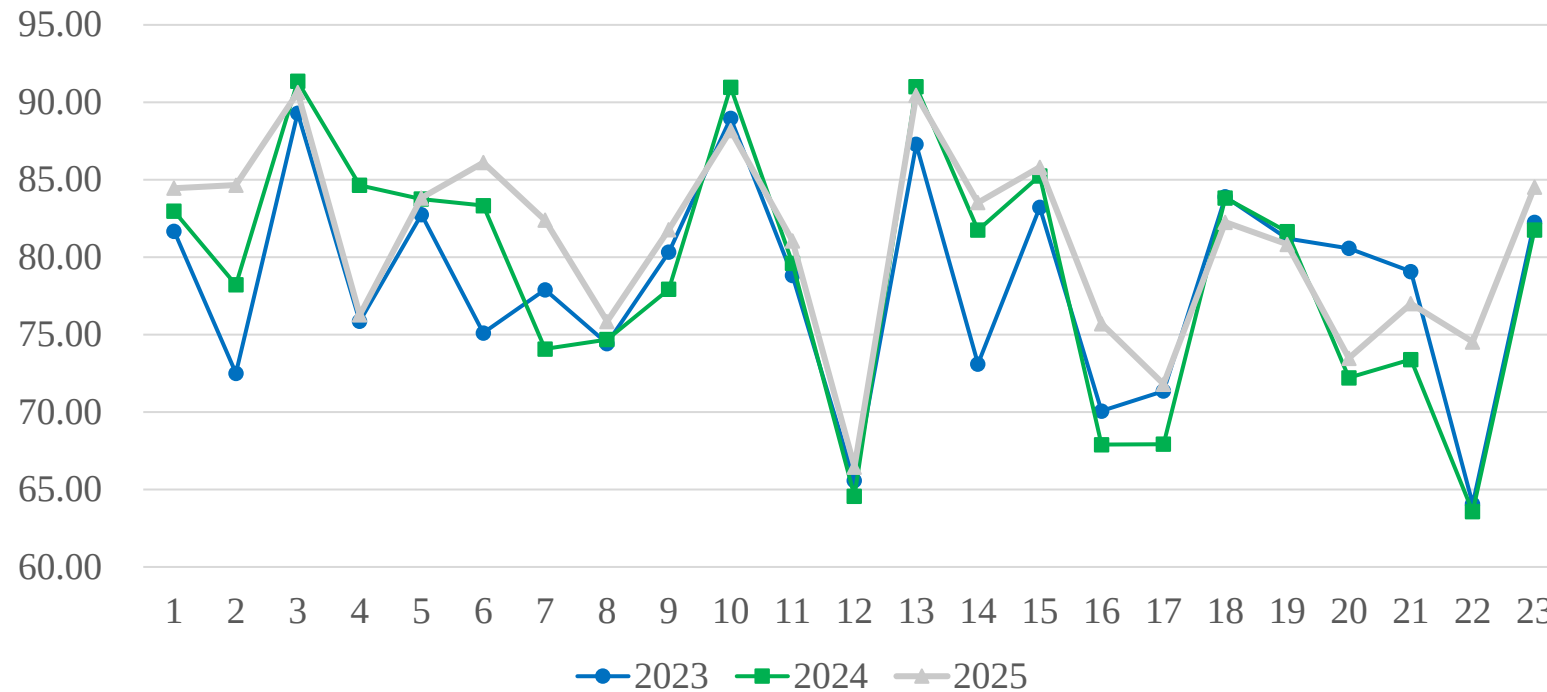
學者專家評鑑-產險業

產險業學者專家評審評分敘述性統計資料

核心要素	平均數			中位數			標準差			最大值			最小值		
	2023 年	2024 年	2025 年	2023 年	2024 年	2025 年	2023 年	2024 年	2025 年	2023 年	2024 年	2025 年	2023 年	2024 年	2025 年
治理	78.62	80.12	81.53	80.60	81.20	83.56	7.36	8.03	5.04	90.40	92.50	89.78	64.20	63.60	68.67
策略	79.36	79.47	81.99	81.00	79.80	83.44	7.37	8.62	6.12	91.00	93.25	91.86	64.20	64.60	66.89
風險管理	78.91	79.35	81.53	80.60	80.80	83.00	7.53	8.48	5.90	91.00	93.00	90.89	65.20	63.60	67.00
指標與目標	79.35	78.84	80.97	80.40	79.00	81.75	7.66	7.87	5.88	91.40	92.40	91.29	63.60	64.20	66.11
總平均分數	78.23	78.97	80.93	79.07	81.64	82.25	6.77	8.06	6.13	89.29	91.35	90.63	64.07	63.57	66.45

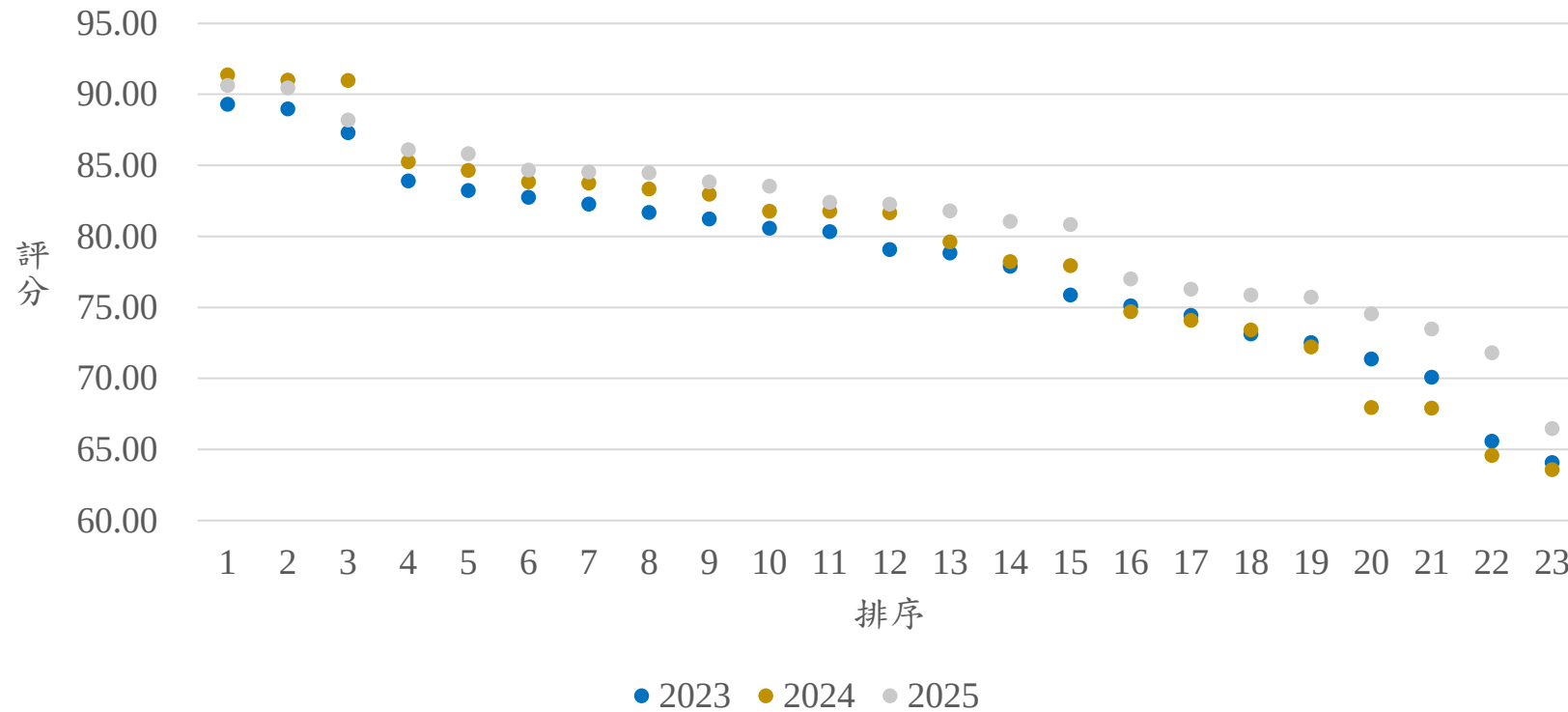
學者專家評鑑-產險業

2023至2025學者專家評分比較圖 (產險業)



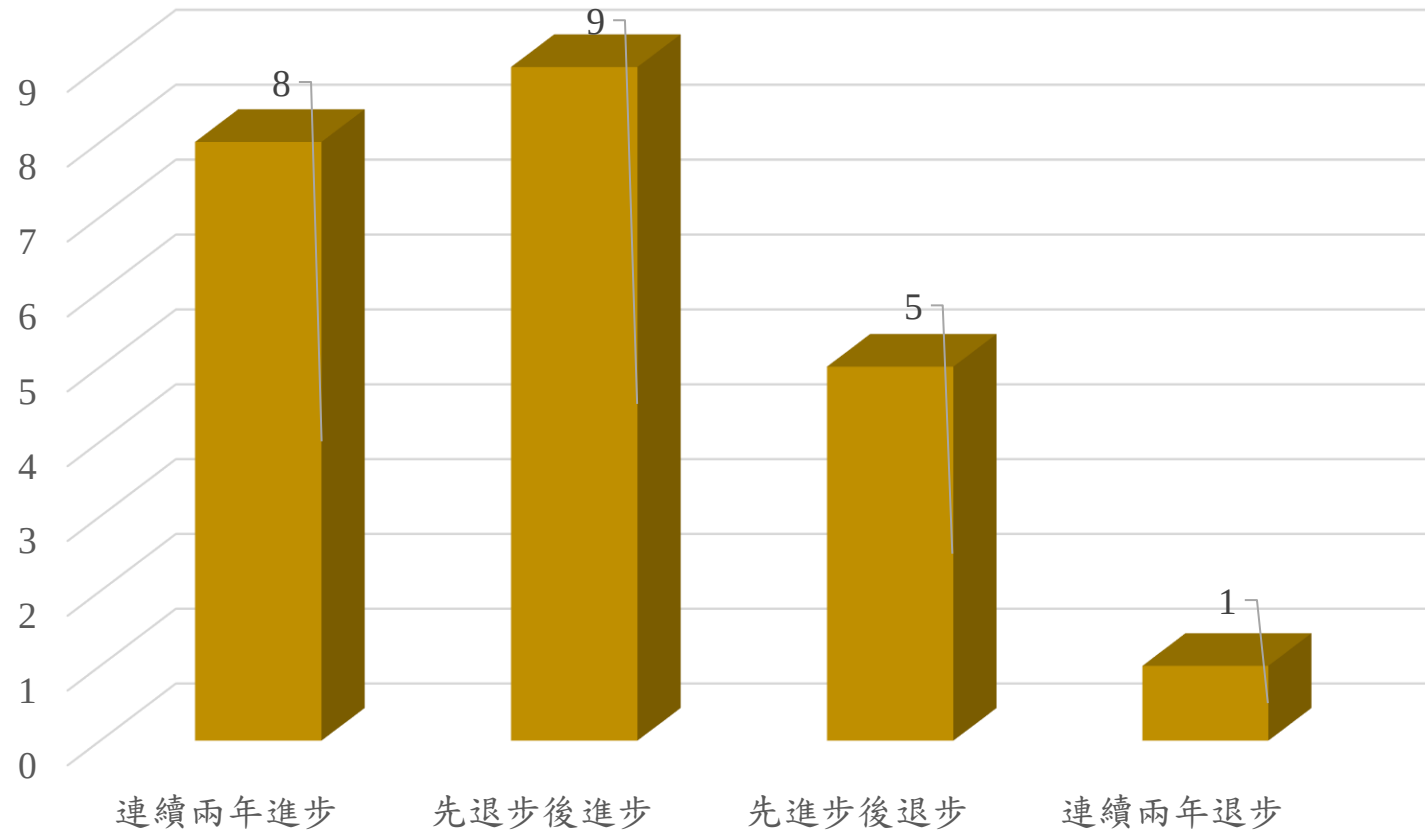
學者專家評鑑-產險業

2023至2025年產險業學者專家評鑑分數比較
(從高分至低分排序)



學者專家評鑑-產險業

2023至2025年產險業學者專家評鑑分數變化情形比較



學者專家評鑑分數成對樣本檢定 產險業

核心要素	2023年平均	2024年平均	2025年平均	2023 vs 2024		2024 vs 2025	
				成對樣本t 檢定之p值	顯著水準	成對樣本t 檢定之p值	顯著水準
治理	78.62	80.12	81.53	0.1858		0.1280	
策略	79.36	79.47	81.99	0.9171		0.0084	***
風險管理	78.91	79.35	81.53	0.6743		0.0185	**
指標與目標	79.35	78.84	80.97	0.6239		0.0107	**
總分	78.23	78.97	80.93	0.4203		0.0287	**

小結

■ 學者專家

- 銀行業：2025與2024年相比，平均分數並無顯著變化；2024與2023年相較下，分數有顯著提升的情形。
- 壽險業：延續2024與2023年的比較結果，2025與2024年的平均分數皆全面提升。
- 產險業：一改2024與2023年相較下並無顯著進步的情形，2025與2024年相比，除了治理之外，其餘要素皆顯著提升。分數提升主要集中於排名中後段的受評鑑機構。

今年活動預告

- 年鑑發表會暨研討會：2026年12月2日

未來展望

- TCFD → IFRS S2
- 銀行保險業 → 一般產業（上市櫃公司）
- 遵循績效 → 氣候績效（未來目標）

講師資料

許永明

■ 現職：

- 政治大學商學院風險管理與保險學系（與國際金融學院合聘）特聘教授
- 國際金融學院副院長兼國際金融碩士學位學程主任
- 企業永續管理研究中心副主任
- 高教深耕計畫氣候相關財務揭露（TCFD）評鑑執行長

■ 研究領域：

- 保險與風險管理、企業社會責任、ESG與永續發展

■ 經歷

- 政治大學風險管理與保險學系系主任
- 考試院國家考試典試委員兼分組召集人、命題與閱卷委員

■ 聯絡方式：

- 研究室電話：02-29393091 ext. 81014
- 手機：0911872278
- Email: yungming@nccu.edu.tw

謝謝聆聽

敬請指教